

澳門輕軌股份有限公司
Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S.A.
Macao Light Rapid Transit Corporation, Limited

2021 年營業年度報告

由 2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止期間

致各股東

董事會謹呈交澳門輕軌股份有限公司 2021 年的營業年度報告。

一、董事會工作

董事會根據第 15/2019 號行政長官公告公佈的《澳門輕軌股份有限公司章程》和澳門特區與本公司簽訂的《輕軌系統運營、經營、保養及維護的批給公證合同》（下稱「批給合同」）的規定和要求，以及貫徹執行股東會通過的各項決議，履行了董事會的各項職權。

二、業務概況

本公司按照批給合同之規定，向批給實體提交了 2021 年度業務計劃，而經獲批給實體批覆後，本公司按照上述業務計劃推進各項工作。

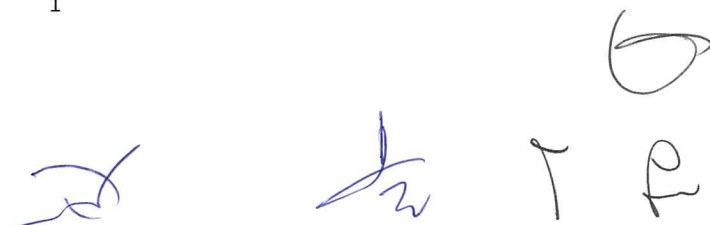
截至 2021 年 12 月 31 日，公司的總人數為 113 人（包括臨時定期委任人員 51 人和公司直接聘用員工 62 人）。同時，有鑑於本地就業市場缺乏軌道交通的專業管理專才，已從內地聘請了一名具該方面專業的高級管理人員。

關於批給合同的業務方面，本公司的主要業務仍是透過與“港鐵（澳門）”訂定的“協助澳門輕軌系統氹仔線的營運及維護服務合同”來實現對外提供輕軌公共客運服務，然而，本公司在監管服務提供者“港鐵（澳門）”的工作同時，亦於 2021 年已展開分批接管“港鐵（澳門）”在上述合同範圍內的工作，目標於 2024 年完成全面接管。

因配合特區政府更換輕軌系統全線 22kV 高壓電纜工程，輕軌氹仔線於 2021 年 10 月 20 日起暫停提供輕軌公共客運服務，預計約六個月。

在停運前，由於受新型冠狀病毒的疫情影響，澳門輕軌氹仔線於 2021 年 1 月 1 日至 10 月 19 日期間，繼續維持班次為 12 分鐘至 13 分鐘一班，提供了約 4 萬 5 千班次列車服務，總載客量約 50 萬多次，列車服務基本按照了編定的班表運行，列車按照班表行走的程度和列車準時程度均符合要求。2021 年度公共客運服務的票務相關收入約為澳門幣 2,844,000 元。運營期間亦積極配合特區政府防疫指引，採取相應措施，共同對抗疫情。

在客運服務穩定和不影響運營的前提下，本公司正逐步引入其他商業項目，以開拓非票務收入。於 2021 年期間，公司已開展了租賃用於提供電訊服務的設備、



租賃用於銀行服務的設備、租賃用於自助販賣機的設備及與旅遊局合作推出的“麥麥輕軌通”紀念票等，同時已開展為輕軌站內提供廣告代理服務的租賃計劃程序。

三、財務摘要

3.1 收入

2021 年全年本公司總收入為澳門幣 781,000,617 元，當中包括經營收入澳門幣 2,870,069 元，特區政府財政援助澳門幣 766,082,343 元，利息收入澳門幣 11,197,877 元及其他收入澳門幣 850,328 元。今年的收入與去年相比大幅減少了澳門幣 299,654,872 元。

上述所指的經營收入（澳門幣 2,870,069 元），當中包括購票收入為澳門幣 2,648,074 元，售賣輕軌通卡收入為澳門幣 194,970 元，租賃收入為澳門幣 17,018 元，其他經營收入為澳門幣 10,007 元。本年度之購票收入、租賃收入及其他經營收入均較去年輕微上升，而售賣輕軌通卡的收入與去年相比則大幅下降，以致全年經營收入較去年有所減少。

3.2 開支

2021 年全年本公司之稅前經營開支為澳門幣 836,916,168 元，主要為由澳門特區將其合同地位讓與本公司及其延續服務合同所產生之開支，金額為澳門幣 720,154,438 元，其他與運營密切相關的開支為澳門幣 35,292,605 元。此外，人員開支為澳門幣 65,217,160 元，而一般運作開支為澳門幣 16,251,965 元。綜觀全年之開支相比去年大幅減少了金額澳門幣 194,762,398 元。

3.3 虧損

總結 2021 年全年度的稅前虧損為澳門幣 55,915,551 元，該虧損主要原因由於本公司向特區政府申請用於內部運作之財政援助大幅減少，以致相關收入不足以支付實際內部運作開支所致。

本公司之 2021 年度的財務報表於 2022 年 3 月 11 日由董事會通過，且畢馬威會計師事務所於 2022 年 3 月 11 日已就該財務報表發表了無保留意見的獨立核數師報告。

四、盈餘運用建議

根據澳門《商法典》第 432 條，股份有限公司應從有關營業年度之盈餘提取不少於百分之十之金額作為法定儲備，直至該儲備達至本公司資本額四分之一。

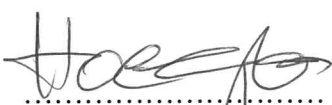
基於 2021 年度本公司之經營錄得虧損，因此無須提取金額作為法定儲備。

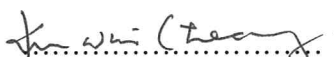
五、董事

根據公司章程第十六條第二及三款的規定，於截至 2021 年 12 月 31 日止年度的董事會由以下成員組成：

- 何蔣祺先生 – 董事及董事會主席，代表澳門特別行政區，根據三月二日第 13/92/M 號法令規定委任（第 167/2019 號行政長官批示）；
- 戴建業先生 – 董事，代表工商業發展基金，根據三月二日第 13/92/M 號法令規定委任（第 59/2019 號行政長官批示），任期至 2021 年 9 月 7 日止（第 124/2021 號行政長官批示）；
- 鄭冠偉先生 – 董事，代表科學技術發展基金，根據三月二日第 13/92/M 號法令規定委任（第 29/2020 號行政長官批示）；
- 吳景松先生 – 董事，由股東會選出（2019 年第一次股東會會議）；
- 周偉德先生 – 董事，由股東會選出（2019 年第一次股東會會議）；
- 黃平先生 – 董事，由股東會選出（2021 年第三次股東會會議），任期由 2021 年 9 月 29 日起生效。

於 2022 年 3 月 11 日由董事會通過：

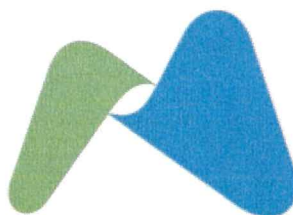

董事會主席
何蔣祺


董事
鄭冠偉


董事
吳景松


董事
周偉德


董事
黃平



澳門輕軌股份有限公司
Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S.A.
Macao Light Rapid Transit Corporation, Limited

Relatório de Exercício de 2021

(De 1 de Janeiro de 2021 a 31 de Dezembro de 2021)

Aos accionistas

O Conselho de Administração tem o prazer de apresentar o Relatório de Exercício de 2021, da Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S.A..

I. Trabalhos do Conselho de Administração

Ao abrigo das normas e requisitos previstos nos “Estatutos da Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S.A.”, publicados pelo Aviso do Chefe do Executivo n.º 15/2019 e no “*Contrato de Concessão da Operação, Exploração, Conservação e Manutenção do Sistema de Metro Ligeiro*” (adiante designado por “contrato de concessão”), celebrado entre a RAEM e a MLM, e com vista à execução efectiva e consistente das deliberações aprovadas pela Assembleia Geral, o Conselho de Administração deu cumprimento às suas competências.

II. Situação geral das actividades

Nos termos do contrato de concessão, a Sociedade apresentou à Entidade Concedente o Plano de Actividades para o Ano de 2021 e, após obter a sua aprovação, desenvolveu diversos trabalhos em cumprimento do mesmo plano.

Até ao dia 31 de Dezembro de 2021, o número total de trabalhadores da MLM era de 113 (incluindo 51 trabalhadores em regime de comissão eventual de serviço e 62 trabalhadores contratados directamente pela MLM). Ao mesmo tempo, devido à falta no mercado de trabalho de Macau de quadros qualificados na área de gestão do transporte sobre carris, foi contratado um pessoal superior de gestão desta área no Interior da China.

Relativamente às actividades compreendidas no âmbito do contrato de concessão, a principal actividade da MLM é a prestação do serviço público de transporte de passageiros em metro ligeiro, para este o efeito, foi celebrado com a “MTR (Macau)” o “*Contrato de Prestação de Serviços de Assistência à Operação e Manutenção da Linha da Taipa do Sistema de Metro Ligeiro de Macau*”. No entanto, para além de fiscalizar os trabalhos realizados pelo prestador do serviço, “MTR (Macau)”, a MLM em 2021, deu início à assunção directa e de forma faseada dos trabalhos desenvolvidos pela “MTR (Macau)”, no âmbito deste contrato, com o objectivo de concluir a assunção integral em 2024.

A partir do dia 20 de Outubro de 2021, foi suspensa a prestação do serviço público de transporte de passageiros em metro ligeiro da Linha da Taipa, em coordenação com os trabalhos de execução da obra de substituição dos cabos eléctricos de alta tensão de 22kV, em toda a linha do Sistema de Metro Ligeiro do Governo da RAEM, com uma duração inicialmente prevista de aproximadamente seis meses.

Em data anterior à suspensão, mais precisamente, durante o período compreendido entre 1 de Janeiro a 19 de Outubro de 2021, devido ao impacto da pandemia causada pelo novo tipo de coronavírus, a frequência de circulação dos metros ligeiros na Linha da Taipa foi mantida com intervalos de 12 a 13 minutos e a circulação dos metros ligeiros foi cerca de 45 000 viagens, tendo-se registado mais de 500 000 passageiros.

Os metros ligeiros, basicamente, funcionaram de acordo com o programa originalmente estabelecido, pelo que, quer a respectiva circulação, quer a sua pontualidade, preencheram os requisitos. As receitas de bilheteira do serviço público de transporte de passageiros, no ano de 2021, foi cerca de 2 844 000 patacas. Durante o período de operação, a MLM colaborou activamente com as orientações de prevenção epidémica emitidas pelo Governo da RAEM e tomou as medidas adequadas, por forma a combater, em conjunto, a situação epidémica.

Com o pressuposto de o serviço de transporte ser prestado de forma estável e de forma a não afectar a operação, esta Sociedade tem vindo a introduzir gradualmente outras actividades comerciais, com vista a gerar outras receitas que não, apenas, as provenientes da venda dos bilhetes. Assim, no ano de 2021, a Sociedade promoveu o arrendamento de espaços para a colocação de máquinas de venda automática e de equipamentos de prestação de serviços de telecomunicações e bancários, bem como, lançou o bilhete comemorativo “Passe do Metro Ligeiro Mak Mak”, em conjunto com a Direcção dos Serviços de Turismo, entre outros, estando a ser, simultaneamente, desenvolvido o plano de arrendamento relativo aos serviços de agenciamento de publicidade nas estações.

III. Resumo financeiro

3.1 Receitas

As receitas anuais da MLM, no ano de 2021, totalizaram 781 000 617 patacas, das quais 2 870 069 patacas foram advindas das receitas de exploração, 766 082 343 patacas decorreram do apoio financeiro prestado pelo Governo da RAEM, 11 197 877 patacas



provieram de juros e 850 328 patacas foram resultantes de outras fontes. Tendo-se registado uma diminuição substancial das receitas anuais no montante de 299 654 872 patacas, relativamente ao ano transacto.

As receitas de exploração acima referidas, no montante de 2 870 069 patacas, advieram: 2 648 074 patacas da venda de bilhetes; 194 970 patacas da venda dos passes do metro ligeiro; 17 018 patacas do arrendamento de espaços; e 10 007 patacas de outras fontes de exploração. As receitas advindas da venda de bilhetes, do arrendamento de espaços e de outras fontes de exploração aumentaram ligeiramente em comparação com o ano anterior, porém, as receitas decorrentes da venda dos passes do metro ligeiro tiveram uma redução substancial em relação ao ano transacto, pelo que, as receitas de exploração anuais registaram uma descida relativamente a 2020.

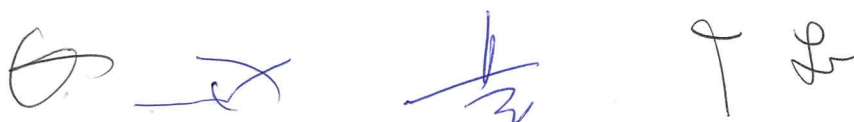
3.2 Despesas

As despesas anuais de exploração da MLM antes de impostos para o ano de 2021 foram no montante de 836 916 168 patacas, resultando, principalmente, da transmissão da posição contratual da RAEM à MLM e dos, consequentes, contratos de prorrogação dos serviços, no montante de 720 154 438 patacas, bem como, as resultantes da operação, no montante de 35 292 605 patacas. Além disso, as despesas de pessoal foram no montante de 65 217 160 patacas e as de funcionamento geral foram no montante de 16 251 965 patacas. Na generalidade, as despesas anuais tiveram uma redução acentuada no montante de 194 762 398 patacas, relativamente ao ano transacto.

3.3 Défice

Podemos, assim, concluir que, o défice antes de impostos em 2021 foi de 55 915 551 patacas, sendo que, a principal causa do défice está relacionada com a redução substancial do apoio financeiro destinado ao funcionamento interno requerido pela MLM ao Governo da RAEM, pelo que, as receitas não são suficientes para pagar as despesas efectivas de funcionamento interno.

A demonstração financeira da MLM do ano de 2021, em 11 de Março de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração e no relatório de auditoria, datado de 11 de Março de 2022, a KPMG expressou a sua opinião sem reservas relativamente à mesma.



IV. Proposta de aplicação de resultados

O artigo 432.º do Código Comercial de Macau prescreve que, um mínimo de dez por cento dos lucros do exercício devem ser transferidos para a reserva legal, até que esta atinja um montante igual à quarta parte do capital social da Sociedade.

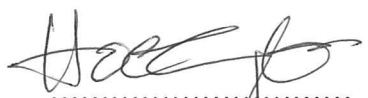
Tendo em conta que se registou uma perda na exploração da MLM no ano de 2021, é desnecessário levantar um montante a título de reserva legal.

V. Administradores

Ao abrigo dos n.ºs 2 e 3 do artigo 16.º dos Estatutos da Sociedade, o Conselho de Administração, até ao dia 31 de Dezembro de 2021, integrou os elementos seguintes:

- Senhor Ho Cheong Kei – administrador e presidente do Conselho de Administração, em representação da RAEM, designado nos termos do Decreto-Lei n.º 13/92/M, de 2 de Março (despacho do Chefe do Executivo n.º 167/2019);
- Senhor Tai Kin Ip – administrador em representação do Fundo de Desenvolvimento Industrial e de Comercialização, designado nos termos do Decreto-Lei n.º 13/92/M, de 2 de Março (despacho do Chefe do Executivo n.º 59/2019), tendo o seu mandato terminado no dia 7 de Setembro de 2021 (despacho do Chefe do Executivo n.º 124/2021);
- Senhor Cheang Kun Wai, administrador em representação do Fundo para o Desenvolvimento das Ciências e da Tecnologia, designado nos termos do Decreto-Lei n.º 13/92/M, de 2 de Março (despacho do Chefe do Executivo n.º 29/2020);
- Senhor Ng Keng Chung – administrador, eleito pela Assembleia Geral (na 1.ª reunião da Assembleia Geral, de 2019);
- Senhor Chow Wai Tak, Peter – administrador, eleito pela Assembleia Geral (na 1.ª reunião da Assembleia Geral, de 2019);
- Senhor Huang Ping – administrador, eleito pela Assembleia Geral (na 3.ª reunião da Assembleia Geral, de 2021), o seu mandato produz efeitos a partir do dia 29 de Setembro de 2021.

Aprovado pelo Conselho de Administração, em 11 de Março de 2022:



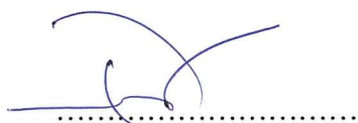
Ho Cheong Kei
Presidente do Conselho de
Administração



Cheang Kun Wai
Administrador



Ng Keng Chung
Administrador



Chow Wai Tak, Peter
Administrador



Huang Ping
Administrador