



澳門輕軌股份有限公司
Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S.A.
Macao Light Rapid Transit Corporation, Limited



2025年 營業年度報告

目錄

| | |
|-------------|---------|
| 一、報告概要 | p.2-3 |
| 二、業務概況 | |
| 2.1 列車服務 | p.4-6 |
| 2.2 維護工作 | p.7 |
| 2.3 聯合演練 | p.8 |
| 2.4 輕軌新線的規劃 | p.9 |
| 2.5 團隊人員 | p.10-12 |
| 2.6 對外合作 | p.13 |
| 2.7 非票務收入 | p.14-15 |
| 2.8 輕軌的配套設施 | p.16 |
| 2.9 意見蒐集 | p.17 |
| 2.10 社會活動 | p.17-20 |
| 2.11 中期評核 | p.21 |
| 三、財務狀況 | |
| 3.1 收入 | p.22 |
| 3.2 開支 | p.23 |
| 3.3 回報 | p.24 |
| 四、盈餘運用建議 | p.25 |
| 五、總結及展望 | p.26 |



報告概要

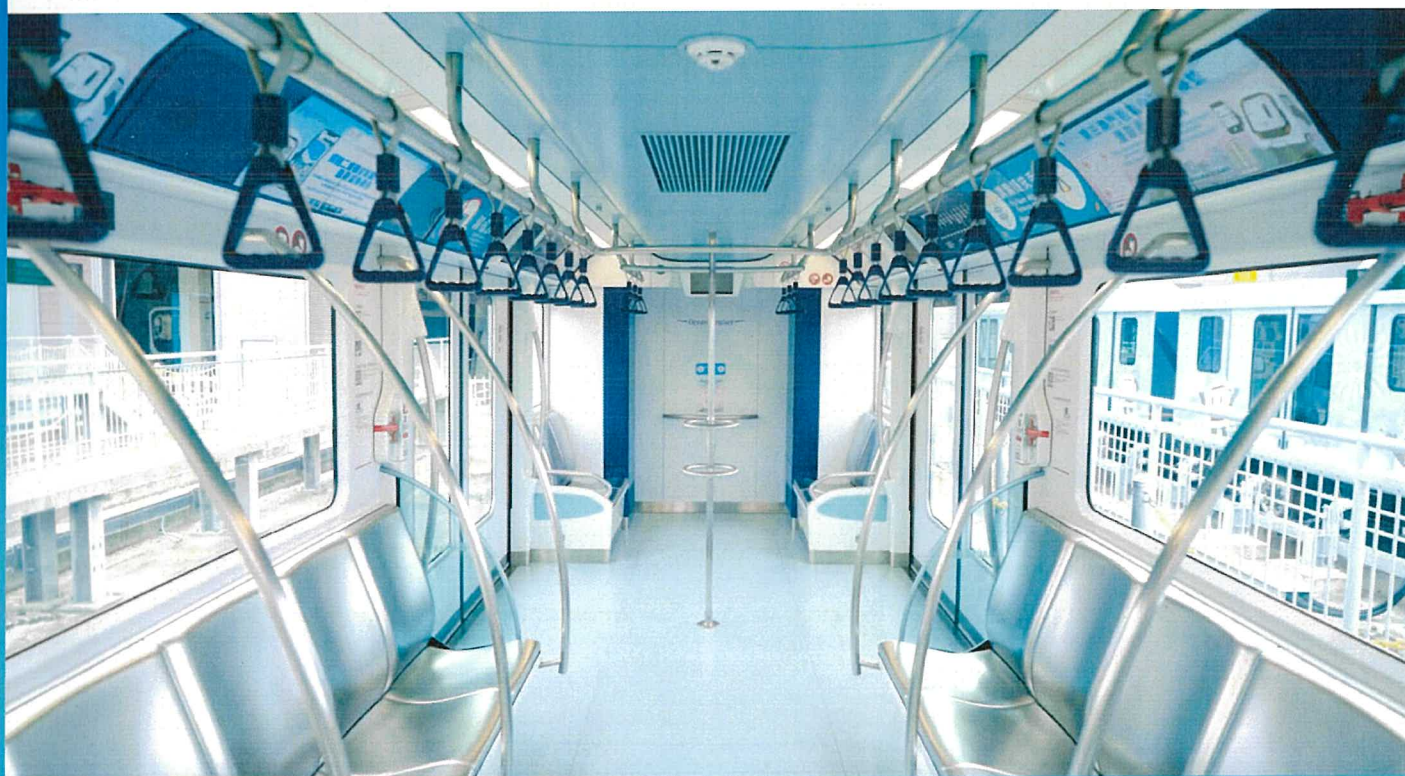
澳門輕軌股份有限公司是澳門特區政府根據第8/2019號行政法規設立，股權分配為澳門特別行政區佔96%、工商業發展基金佔3%及科學技術發展基金佔1%。本公司主要負責運營輕軌系統和維護用於輕軌系統運營的基礎設施及設備；另外亦提供延伸服務，如廣告、商業租賃服務等。澳門特區政府於2019年9月與本公司簽署為期十年的輕軌系統運營、經營、保養及維護的批給合同。

本公司秉承着“安全、穩定、可靠、便捷”的服務理念，一直致力為乘客提供舒適的出行體驗，並積極推進輕軌網絡的發展，以提升澳門輕軌的綜合效益。輕軌氹仔線於2023年12月延伸至媽閣，首度連通氹仔與澳門半島，期望帶動更多市民及旅客進入社區。其後，輕軌石排灣線及橫琴線分別於2024年11月及12月開通，輕軌實現多線轉乘，為市民和旅客提供更豐富多元的出行選擇，並助力澳門融入粵港澳大灣區一小時生活圈。

2025年，澳門輕軌載客量有顯著增長並節節上升，全年總載客量約有962萬人次，同比增加了79%，反映越來越多的市民和旅客選擇輕軌作為交通出行工具。為配合本澳大型活動及節假日，本公司更延長輕軌服務時間和增加列車服務班次，以應對大量市民及旅客的出行需求。

隨着“港鐵（澳門）”的“協助澳門輕軌系統氹仔線的營運及維護服務合同”於2024年12月31日屆滿，本公司於2025年實現了全面自主管理及運營輕軌運輸系統。為構建本地專業、高效、可靠的軌道交通營運團隊，本公司持續推動輕軌人員本地化，並開設一系列培訓課程和交流活動，以提升人員的專業技能、安全意識及服務質量。

澳門輕軌發展是特區政府的重要項目，本公司一直積極配合特區政府陸路交通運輸政策，持續推進輕軌網絡發展，提高澳門輕軌在公共交通系統中的效益。本公司會一如既往地秉承“安全、穩定、可靠、便捷”的服務理念，全力做好輕軌的運營工作，並將不斷提升服務質量、加強輕軌系統的安全管理、優化軟硬件配套設施，確保每一位乘客都能享受到舒適的出行體驗，讓輕軌交通在大眾集體運輸中施展更高的效能。另外，本公司亦會繼續發掘澳門輕軌更多業務創收的空間。

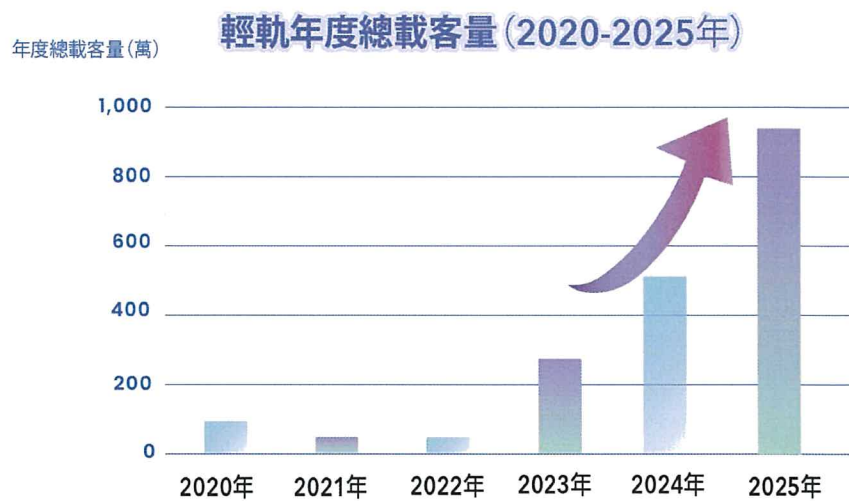


業務概況



2.1 列車服務

隨著澳門於2025年踏入穩步發展的新階段，抵澳旅客數字屢創新高，同時亦帶動輕軌的載客量持續呈攀升態勢。澳門輕軌於2025年提供了約370,000班次列車服務，總載客量約962萬人次，較2024年增加了79%，乘坐輕軌的乘客正穩步增加，2025年9月澳門輕軌的日均載客量突破30,600人次，是自收費以來輕軌單日載客量首次突破3萬人次，11月的輕軌日均載客量更突破32,600人次，創收費以來的歷史新高。



2025年最多乘客進出站點為橫琴站，約369萬人次；另最多往返出行的站點是科大站與橫琴站。為配合乘客出行的需求，輕軌橫琴線自2025年10月上旬起於高峰時段安排雙組列車（DUT）提供服務。

提供優質的列車服務是澳門輕軌管理的核心理念。於2025年輕軌全線列車服務表現、車站設備可靠度及營運安全等方面合共15項指標均達優良水平，輕軌列車服務基本按照編定的班表運行。



輕軌氹仔線的班次安排約5分鐘至10.5分鐘一班，石排灣線和橫琴線的班次安排約6分鐘一班，而輕軌全線於週五至週日及公眾假期，尾班列車的服務時間至23時59分；另在繁忙時段，為應對人流的增加，氹仔線的班次調整為約4分鐘一班。

澳門輕軌持續統計和評估繁忙時段的客流情況，並配合特區政府的安排，靈活調動列車班次為乘客提供服務。在2025年度，為配合節假日及大型活動的人流增加（包括農曆新年、除夕倒數活動等），輕軌於部分繁忙時段亦有安排雙組列車（DUT）行駛，以及延長服務時間和調整列車服務班次，同時亦加派人員維持秩序。

為進一步提升營運效率，澳門輕軌就颱風天氣的營運安排作出了優化。當地球物理氣象局未有發出8號風球時，輕軌全線列車維持正常運作；當改掛8號或更高風球時，全線列車服務將暫停。當8號風球除下後，在一般情況下，橫琴線將隨即復運，其餘線路的站點陸續於5至30分鐘後開出首班列車；而西灣大橋下層通道因需清場後才可通行列車，媽閣站在8號風球除下約40分鐘後開出首班列車。為保障乘客安全，復運首班列車的發出時間或因應各路段檢查後的實際情況而作出調整。





2.2 維護工作

軌道交通的維護工作是保障系統安全穩定運行的前提，必須按計劃和相關指引予以執行。去年，輕軌每天提供不少於16小時的列車服務，有相當部分的日常檢查及維護工作，需要安排在每天非運營的數小時內密鑼緊鼓地進行，且要達到準確、高效和安全的的要求。去年列車、道旁、車站及土木方面的定期維護工作，預防性維護達成率分別為100%、97%、95%及98%，而修復性維護達成率分別為99%、88%、99%及69%。

除了日常維護外，輕軌列車亦須定期按計劃進行檢查修理工作。

為確保營運的安全質量，本公司於2025年推行安全認證工作，並已完成ISO 9001及ISO 22163的審核工作，預計於2026年第一季取得相關的ISO認證。

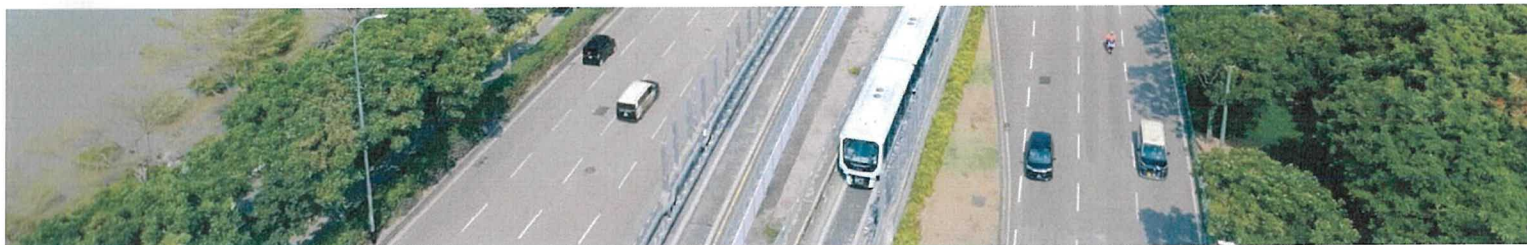




2.3 聯合演練

突發事件的應對及處理是確保輕軌系統安全運作的重要一環。為加強和鞏固應對突發事件在執行層面的能力，澳門輕軌聯同相關政府部門及其他單位，舉行與輕軌相關的各項聯合演習。去年本公司聯同相關政府部門舉行了主題為“橫琴線隧道段一列不載客列車發生火警”的聯合演習。





2.4 輕軌新線的規劃

為配合特區政府促進城市發展目標的實現，本公司一直持續與相關的政府部門召開工作會議，就輕軌系統的建設進度、營運管理及未來規劃提供營運方面的意見。

澳門輕軌網絡建設正穩步推進，輕軌東線項目於2023年第3季開始動工，截至2025年底工程總體完成度近半，預計於2028年完工，並爭取2029年通車。輕軌東線將由關閘附近地區，途經新城A區及E區，連接現時輕軌氹仔線的氹仔碼頭站。屆時，澳門輕軌線網的長度將從現有的16.3公里及15個車站，增加至24公里共21個車站，並將連接關閘邊檢大樓、氹仔客運碼頭、澳門國際機場及橫琴口岸等重要口岸，加強各口岸與輕軌交通接駁的便利性。

本公司配合特區政府持續有序地推動澳門輕軌發展的研究工作，探討輕軌的網絡藍圖，建設的可行性以及整體效益；透過輕軌線網的擴展，尤其深入居民生活區及涵蓋多個重要地段，為市民和遊客提供便捷的公共交通服務，使澳門輕軌發揮更大效益。





2.5 團隊人員

截至2025年12月31日，本公司的總人數為920人。為穩步構建本地專業的軌道交通團隊，本公司持續推動輕軌人員本地化，並為工作人員提供向上流動的工作機會，目前整個營運團隊的本地居民人數佔比已超過97%。

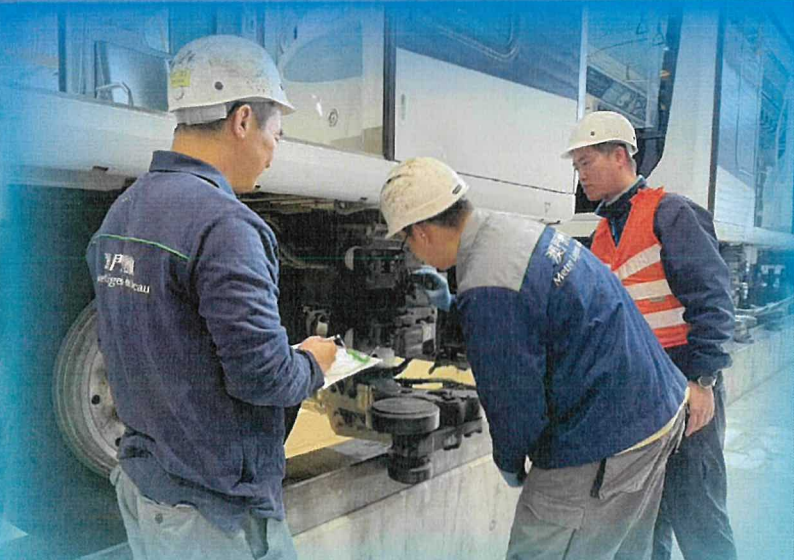
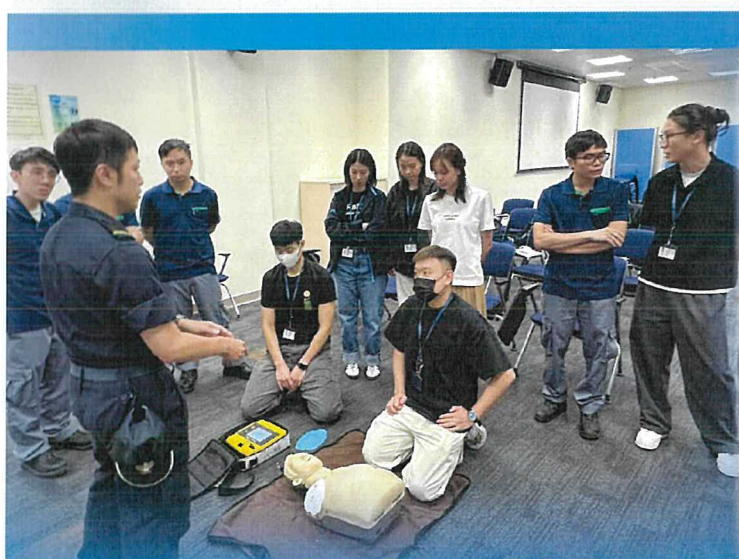


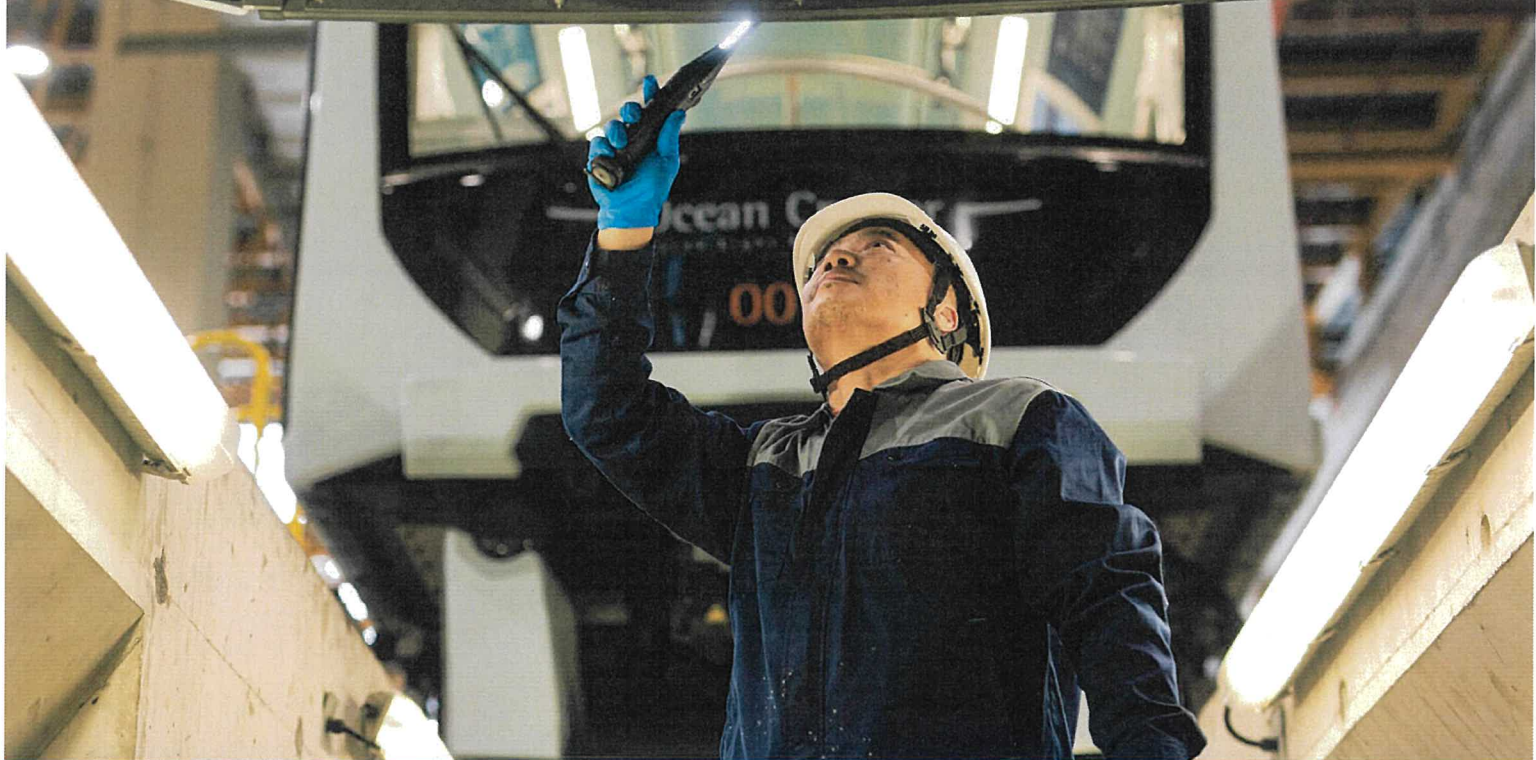
為有效提升人員的專業能力及安全意識，培育專業技術人才，本公司亦逐步有系統地展開一系列培訓課程。去年，為工作人員及分判商舉辦了664場培訓，主要關於輕軌安全、營運、維護和客戶服務等，共有工作人員3963人次及分判商代表1614人次修讀。同時，按公司營運人員的工作需要，公司亦安排人員參與由勞工事務局、消防局及紅十字會舉辦的相關安全訓練課程，共183人次，以加強人員的職業技能，以及對職業安全和相關法規的認識。





另外，公司亦為工作人員舉辦3場培訓及1場講座，主要關於中央公積金制度、公文寫作技巧及採購法律制度，共有104人次參與；同時，公司亦透過與外部機構合作，以及參與由外部機構舉辦的課程，包括2場培訓及9場講座/交流團，主要關於認識及協助殘疾人士培訓、網絡安全、救護實習、個人資料保護法及廉潔講解，共有201人次參與。





隨着澳門輕軌網絡持續擴展，未來將有更多新線路陸續開通，本公司需建立完善的列車大修體系及提供更優質的輕軌交通服務。為此，本公司於去年共組織4次外派人員赴港進行專項培訓，當中包括派遣列車維護隊的骨幹人員赴港完成為期約6個月的列車大修專業培訓，並於去年年底再次組織為期8個月的第二次專業培訓；以及外派相關工作人員進行了2次客戶服務培訓，有效提升列車維護團隊專業技術水平，以及優化客戶服務相關工作的服務意識與標準。





2.6 對外合作

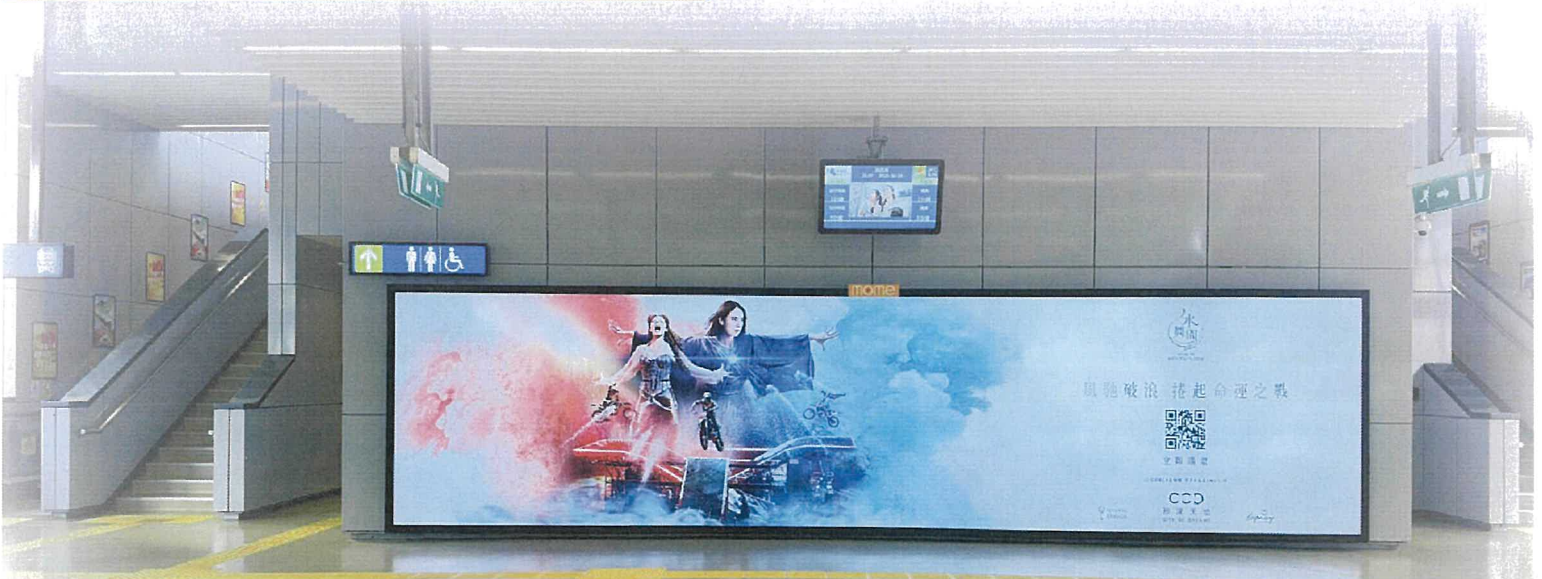
為進一步提升輕軌運營與維護多方面的技術水平，本公司一直積極開展與輕軌相關實體的合作。去年，本公司與中車南京浦鎮車輛有限公司及中車浦鎮阿爾斯通運輸系統有限公司簽訂《澳門輕軌系統運營與維護技術合作備忘錄》，並與澳門發展及質量研究所簽訂《合作議定書》，旨在引進先進技術及管理經驗，進一步提升本公司相關技術能力。





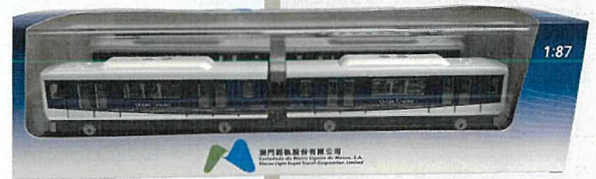
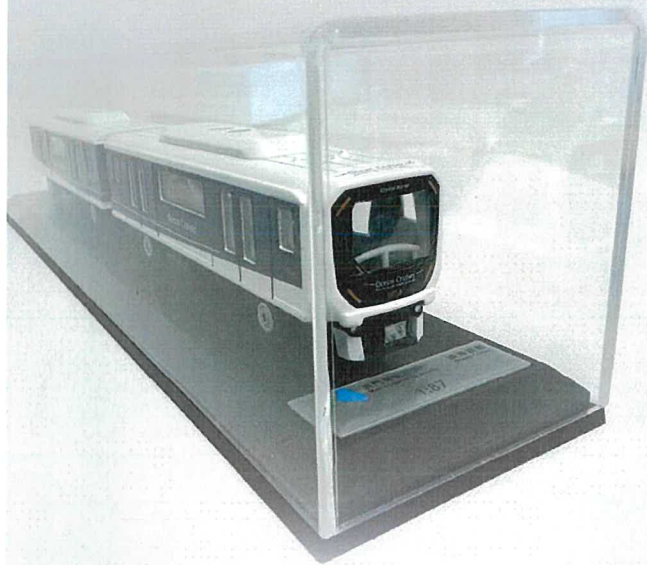
2.7 非票務收入

本公司於2025年期間持續拓展非票務收入業務，包括之前已展開的非票務收入項目，如租賃用於提供電訊服務的設備、租賃提款機（ATM）及自助販賣機、停車場停泊收費、紀念票的售賣、租借輕軌車廂用於拍攝，以及在車站、天橋及月台的廣告代理服務的租賃。



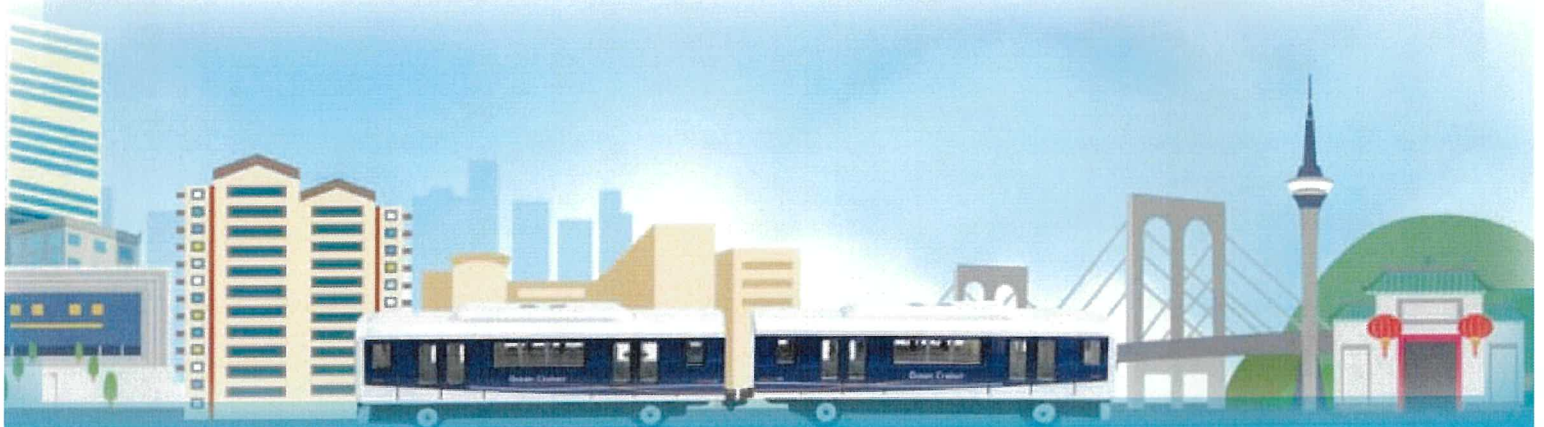


為慶祝公司成立六週年，本公司亦特別製作列車模型作宣傳推廣並進行銷售。



本公司於2025年繼續推行輕軌通卡的增值優惠，乘客每充值澳門元100元，可享額外澳門元30元的預付金額。

為進一步提升停車場資源的使用率及增加非票務收入，本公司於2025年6月15日至2025年12月31日期間，推行媽閣交通樞紐重型客車停車場首一小時免費泊車優惠；自2025年12月1日起，媽閣交通樞紐停車場（輕型汽車及電單車）及重型客車停車場改為按半小時計費的收費模式。





2.8 輕軌的配套設施

特區政府安排本公司管理及維護與輕軌連接的部分硬件設施，包括柯維納馬路停車場及綠化平台、媽閣交通樞紐地下二層的重型客車停車場和地下三層的輕型汽車及電單車停車場，以及設於媽閣站上方的天台花園。

氹仔柯維納馬路交通樞紐平台優化工程，包括加強圍欄保護設施、修繕部分設施及優化平台綠化工作等已完成，並自2025年4月17日起開放予公眾使用。相關平台連接輕軌氹仔線馬會站，可便利使用輕軌馬會站出行的乘客，同時為公眾提供更優質的休憩空間。



氹仔柯維納馬路地下重型客車停車場已完成整改，現分別設有105個輕型汽車泊車位、2個傷殘人士專用輕型汽車泊車位及9個重型客車泊車位，自2025年5月1日凌晨零時起對外開放予輕型汽車停泊。所有輕型汽車泊車位按半小時收費，而重型客車泊車位則為月租泊位。停車場接受現金、澳門通卡、信用卡及多個電子二維碼付費方式。為進一步方便駕駛者使用，本公司於2025年11月起分階段優化媽閣交通樞紐停車場設施，包括於出入口位置優化輕型汽車與電單車車道之間的分隔設施，以及增設地下停車場的分層標識。





2.9 意見蒐集

透過澳門輕軌網頁內的意見反映欄目、熱線、電郵、傳真及信函等，本公司持續蒐集和處理乘客對澳門輕軌的意見，以了解乘客的各類查詢、建議、表揚及投訴等，及持續改善輕軌客運服務，去年本公司共收到1042宗意見反映（當中有533宗表揚）及14宗投訴，並作出跟進處理。另外，本公司去年亦透過問卷調查方式收集乘客的意見，尤其讓公司了解輕軌客運服務、改善建議及客流分佈。



2.10 社會活動

本公司高度重視工作人員對維護國家安全重要性的認識，每年均組織及鼓勵同事參加由特區政府與中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室合辦的「全民國家安全教育展」，深入了解國家安全發展的最新成就，掌握特區政府融入國家發展大局的方向及策略，持續鞏固“愛國愛澳”力量。





為進一步弘揚愛國精神，本公司於去年組織工作人員參觀由澳門特別行政區政府主辦的「為了民族解放與世界和平——紀念中國人民抗日戰爭暨世界反法西斯戰爭勝利80周年主題展覽」。通過回顧抗戰歷史、緬懷先烈，讓同事更全面體會抗戰勝利的重大意義，傳承抗戰精神，深植愛國情懷。

此外，本公司積極履行企業社會責任，鼓勵同事參與多項社會公益活動，包括組織人員參加“第四十二屆公益金百萬行”，以實際行動回饋社會。



與此同時，本公司亦加強與非牟利團體的合作，支持社會共融發展。去年，本公司與澳門展智服務協會及屬下機構心明治小食店攜手合作，為工作人員製作及提供2026年度座枱月曆及心意禮品；與澳門明愛合辦「手繪硅藻土墊工作坊」並將成品義賣以支持有需要的社群；此外，亦組織公司同事參與由澳門特殊奧運會舉辦的「2025年全澳殘疾人士運動體驗日—保齡球」共融賽，促進工作人員對本澳非牟利團體的關注，以及推動社會共融。





在軌道交通的推廣方面，本公司持續加強與學校及團體的聯繫，於2025年組織多場輕軌系統介紹活動，參與人數超過280人，以提升社會大眾對輕軌的認識，進一步鞏固公司的社會形象。



2.11 中期評核

根據《輕軌系統運營、經營、保養及維護的批給公證合同》第20條的規定，在合同執行滿五年後，須對本公司的執行情況進行中期評核。本公司高度重視並全力配合特區政府開展中期評核的工作。



財務狀況

3.1 收入

於2025年的總收入為686,554,234.00澳門元，當中：經營收入為51,121,145.00澳門元（佔7.4%）（包括：票務收入為43,206,358.00澳門元、租賃收入為4,982,525.00澳門元、停車場收入為2,520,697.00澳門元、輕軌周邊產品收入為291,703.00澳門元及其他經營收入為119,862.00澳門元）、政府財政援助為600,466,582.00澳門元（佔87.5%）、銀行利息收入為34,788,656.00澳門元（佔5.07%）、其他收入為177,851.00澳門元（佔0.03%）。

綜觀全年的收入與2024年相比減少83,832,366.00澳門元，減幅為11%。隨著輕軌全線的日均載客量持續上升，票務收入比2024年大幅增加15,467,302.00澳門元，升幅為56%；而非票務收入比2024年減少4,291,056.00澳門元，減幅為35%，主要由於向特區政府提供「輕軌石排灣線及橫琴線列車操作服務」已於2024年第三季度完成，雖然租賃收入及停車場收入分別增長20%及93%，但仍不足以抵銷收入的減少。與此同時，基於本公司於2025年實現了全面自主運營，有關“協助澳門輕軌系統氹仔線的營運及維護服務合同”及其他讓與合同亦同步於2024完結，以致本公司向特區政府申請之財政援助減少77,632,898.00澳門元，減幅為11%。此外，隨著銀行提供之定期存款利率於2025年內逐步下降，利息收入比2024年減少17,239,335.00澳門元，減幅為33%，從而使2025年全年總收入較2024年有所減少。



3.2 開支

於2025年的總開支為643,542,486.00澳門元，當中：人員開支為398,139,137.00澳門元*（佔62%）、一般內部運作開支為12,973,067.00澳門元（佔2%）、用於承擔經營、運營、保養及維護輕軌系統的開支為232,430,282.00澳門元（佔36%）。

綜觀全年的開支與2024年相比減少103,225,859.00澳門元，減幅為14%，主要因為本公司已於2025年實現了全面自主運營，而“協助澳門輕軌系統氹仔線的營運及維護服務合同”及其他讓與合同亦已於2024年完結，因此費用減少232,540,017.00澳門元，減幅為100%；而其他與運營密切相關的開支亦因本公司全面接管上述合同的工作、開通新線所需的營運及維護工作等原因使開支較2024年增加34,235,919.00澳門元，升幅為17%。此外，本公司於2024年以分階段形式聘請原“港鐵（澳門）”的工作人員入職本公司，故2024年開支金額非反映全年開支狀況，因此，截止2025年底，即使人員數目只由2024年底855人增加至920人，但以全年開支計算，2025年較2024年人員開支增加101,843,878.00澳門元，升幅達34%，而內部運作開支則較2024年減少6,765,638.00澳門元，減幅為34%，主要因折舊費用減少。就整體開支而言，因“協助澳門輕軌系統氹仔線的營運及維護服務合同”及其他讓與合同開支的減少抵消了人員及其他與運營密切相關開支的增加，加上內部運作開支的減少，使得全年開支較2024年有所減少。

總結2025年度稅前結餘為42,195,303.00澳門元，該結餘主要由於公司的經營收入較預期有所增加，加上人員及內部運作實際開支則低於原預算金額所致。

*有關開支不包括人員保險開支，該開支計算入內部運作開支。



3.3 回報

根據《輕軌系統運營、經營、保養及維護的批給公證合同》第12條的規定，承批人應向澳門特別行政區支付相當於經營批給的年純利百分之十（10%）的金額作為回報。基於本批給的特別狀況，訂定為期五年的特別寬限期，回報僅於前述期間屆滿後方須支付，而該特別寬限期於2024年9月26日屆滿。

上述回報所指之純利是因經營批給合同所賦予之批給標的業務而獲得的，本公司須就2025經營年度所得純利計算回報金額。由於本公司2025年度經營收入大於經營開支，因此2025年須支付之回報金額為816,445.00澳門元。

本公司之2025年度的財務報表於2026年3月16日由董事會通過，且畢馬威會計師事務所於2026年3月16日已就該財務報表發表了無保留意見的獨立核數師報告。

盈餘運用建議

根據澳門《商法典》第432條，股份有限公司應從有關營業年度之盈餘提取不少於百分之十之金額作為法定儲備，直至該儲備達至本公司資本額四分之一。

為履行上述規定和公司章程，董事會向股東會提議，2025年度之除稅後結餘（盈利）38,085,625.00澳門元按以下方式使用：

法定儲備金：3,808,563.00澳門元

保留盈餘：34,277,062.00澳門元



總結及展望

澳門輕軌作為本澳公共交通運輸系統的重要組成部分，本公司一直以確保良好的輕軌公共客運服務為核心使命，致力為乘客提供可靠、便捷、舒適及安全的出行體驗。去年，本公司實現了全面自主運營，積極提升輕軌運營效能、優化人員管理、強化專業技術人才培育、完善輕軌各項配套設施，同時亦積極拓展非票務收入業務。

在輕軌新線方面，本公司一直積極配合特區政府推進東線工程及新線規劃工作，並提供運營方面的意見。隨著輕軌網絡的持續擴展，本公司期望澳門輕軌能在集體運輸系統中發揮更大的效益，逐步成為澳門公共交通主軸。

當前，澳門輕軌已進入穩步發展的階段，載客量持續攀升，社會對輕軌服務的要求亦日益提高，本公司將一如既往地貫徹“安全、穩定、可靠、便捷”的服務理念，全力以赴做好輕軌的運營工作，砥礪前行、持續進步。未來，我們將進一步提升服務質量、完善運營管理機制、加強安全管理、優化輕軌軟硬件配套設施，致力吸引更多市民及旅客使用輕軌服務，提升市民的出行體驗和生活質素。

輕軌公司作為公共服務的提供者，恪守善用公帑的原則，合理管控各項開支，同時亦積極拓展多元收入的渠道。本公司秉持自強不息，銳意創新的精神，為澳門社會經濟的可持續發展貢獻力量。

於2026年3月16日由董事會通過：

董事會主席

董事

董事

陳滿鋒

吳景松

黃守仁

董事

蕭志偉

董事

胡達忠

董事

何仲傳

董事

林瑞海



澳門輕軌股份有限公司

地址:澳門殷皇子大馬路43-53A號澳門廣場7樓

總機:(853) 2881 3721 / 2881 3722

熱線:(853) 8506 6171

傳真:(853) 2881 3260

電郵:info@mlm.com.mo

網址:www.mlm.com.mo



澳門輕軌股份有限公司
Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S.A.
Macao Light Rapid Transit Corporation, Limited



Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S.A. Relatório de Exercício de **2025**

(Tradução)

Índice

| | |
|---|-----------------|
| 1. Sumário do relatório | p. 2-3 |
| 2. Situação geral das actividades | |
| 2.1 Serviço de metro ligeiro | p. 4-6 |
| 2.2 Trabalhos de manutenção | p. 7 |
| 2.3 Exercícios conjuntos | p. 8 |
| 2.4 Planeamento de novas linhas do Metro Ligeiro | p. 9 |
| 2.5 Trabalhadores da equipa | p. 10-12 |
| 2.6 Cooperação externa | p. 13 |
| 2.7 Receitas não advindas da venda de bilhetes | p. 14-15 |
| 2.8 Instalações complementares do Metro Ligeiro | p. 16 |
| 2.9 Recolha de opiniões | p. 17 |
| 2.10 Actividades sociais | p. 17-20 |
| 2.11 Avaliação intercalar | p. 21 |
| 3. Situação financeira | |
| 3.1 Receitas | p. 22 |
| 3.2 Despesas | p. 23 |
| 3.3 Retribuição | p. 24 |
| 4. Proposta de aplicação de resultados | p. 25 |
| 5. Conclusão e perspectivas | p. 26-27 |



Sumário do relatório

A Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S.A. (adiante designada por MLM) foi constituída pelo Governo da RAEM, ao abrigo do Regulamento Administrativo n.º 8/2019, com a seguinte distribuição de quotas entre os sócios: Região Administrativa Especial de Macau (RAEM) 96%; Fundo de Desenvolvimento Industrial e de Comercialização 3%; e Fundo para o Desenvolvimento das Ciências e da Tecnologia 1%. A MLM é responsável principalmente pela operação do Sistema de Metro Ligeiro e pela manutenção das infra-estruturas e dos equipamentos destinados à operação do Sistema de Metro Ligeiro, assim como, pela prestação de serviços derivados, nomeadamente publicitários e comerciais de arrendamento. Em Setembro de 2019, o Governo da RAEM e a MLM celebraram o “Contrato de Concessão da Operação, Exploração, Conservação e Manutenção do Sistema do Metro Ligeiro”, pelo período de dez anos.

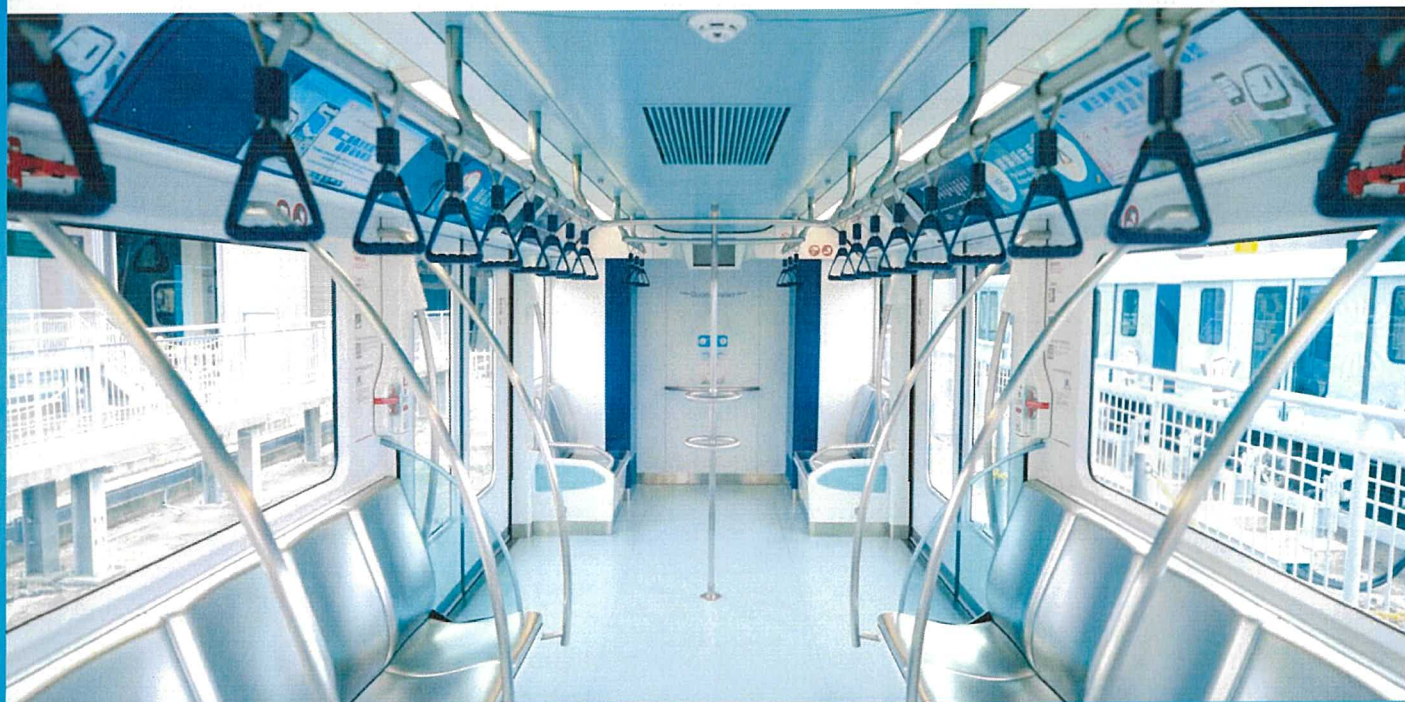
A MLM, regendo-se pelo princípio de serviço “seguro, estável, fiável e conveniente”, tem-se dedicado continuamente a proporcionar uma experiência de viagem confortável aos passageiros e a promover activamente o desenvolvimento da rede de Metro Ligeiro, com vista a aumentar a sua eficácia global. Em Dezembro de 2023, a Linha da Taipa do Metro Ligeiro foi estendida até à Barra, ligando pela primeira vez a Taipa à Península de Macau, com a expectativa de atrair mais residentes e turistas para as comunidades locais. Posteriormente, a Linha Seac Pai Van e a Linha de Hengqin foram inauguradas em Novembro e Dezembro de 2024, respectivamente. Com a abertura destas novas linhas, o Metro Ligeiro passou a permitir correspondência entre várias linhas, disponibilizando aos residentes e turistas opções de deslocação mais diversificadas e abrangentes, e contribuindo para a integração mais activa de Macau no “perímetro de uma hora de distância na Grande Baía Guangdong-Hong Kong-Macau”.

Em 2025, o volume de passageiros do Metro Ligeiro de Macau registou um crescimento significativo e sustentado, com um total anual de aproximadamente 9,62 milhões de utilizações, o que representa um aumento de 79% em termos homólogos. Este número reflecte a opção crescente dos residentes e turistas pelo Metro Ligeiro como meio de transporte. Para dar resposta aos grandes eventos e feriados festivos em Macau, a MLM prolongou o horário de serviço e aumentou a frequência de circulação, de modo a satisfazer as necessidades de deslocação de um grande número de residentes e turistas.



Com a cessação, em 31 de Dezembro de 2024, do “Contrato de Prestação de Serviços de Assistência à Operação e Manutenção da Linha da Taipa do Sistema de Metro Ligeiro de Macau” da MTR (Macau), a MLM alcançou, em 2025, a gestão e operação totalmente autónomas do sistema de transporte por metro ligeiro. Para constituir uma equipa de operação do transporte sobre carris local, profissional, eficiente e fiável, a MLM tem vindo a promover continuamente a localização do pessoal do metro ligeiro. Para o efeito, foram organizadas uma série de acções de formação e actividades de intercâmbio, com o objectivo de melhorar as competências profissionais, a consciencialização para a segurança e a qualidade de serviço do pessoal.

O desenvolvimento do Metro Ligeiro é um projecto importante do Governo da RAEM. A MLM tem vindo a articular-se com a sua política do trânsito e transportes terrestres, promovendo de forma contínua o desenvolvimento da rede do Metro Ligeiro e aumentando a sua eficácia no sistema de transportes públicos. Mantendo, como sempre, o conceito de serviço “seguro, estável, fiável e conveniente”, a MLM empenhar-se-á a fundo na operação do Metro Ligeiro, prosseguindo a melhoria da qualidade de serviço, o reforço da gestão da segurança do Sistema de Metro Ligeiro e a optimização das instalações complementares de software e hardware. Deste modo, garantimos que todos os passageiros possam desfrutar de uma experiência de viagem confortável e que o Metro Ligeiro exerça uma função mais eficaz no transporte público colectivo. Paralelamente, a MLM continuará a explorar mais potenciais de geração de receitas para o Metro Ligeiro de Macau.

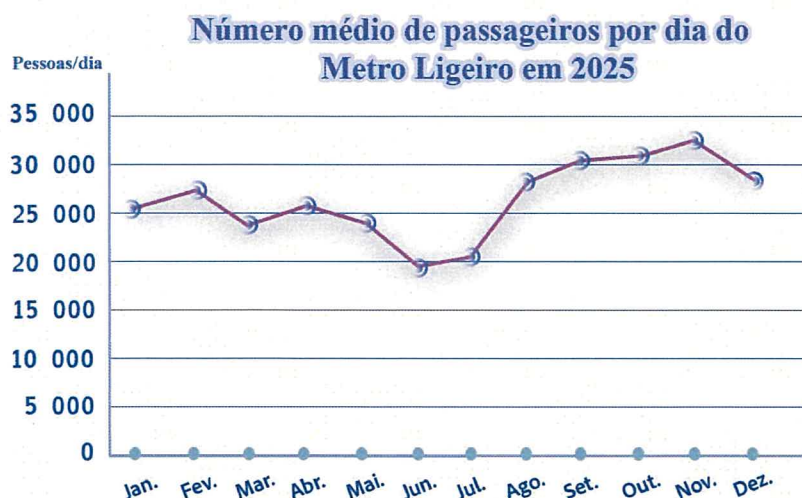
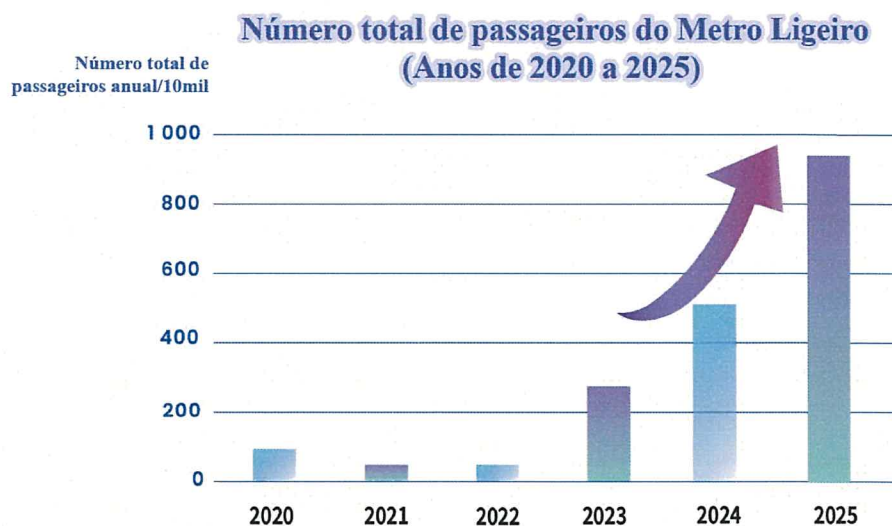


Situação geral das actividades



2.1 Serviço de metro ligeiro

Com Macau entrar, em 2025, numa nova fase de desenvolvimento estável, o número de visitantes que chegam a Macau tem batido sucessivos recordes, impulsionando também um crescimento contínuo no volume de passageiros do metro ligeiro. No ano de 2025, o Metro Ligeiro de Macau forneceu aproximadamente 370 mil frequências de circulação, registando um total de cerca de 9,62 milhões de passageiros, o que representa um aumento de 79% face a 2024. O número de utilizadores do Metro Ligeiro tem aumentado de forma constante, com a média diária a ultrapassar 30,6 mil passageiros em Setembro de 2025 – a primeira vez que o volume diário excedeu os 30 mil desde a cobrança de tarifas. Este número foi subsequentemente superado em Novembro de 2025, quando a média diária atingiu um novo recorde histórico de mais de 32,6 mil passageiros.



Em 2025, a estação com maior volume de entradas e saídas de passageiros foi a Estação de Hengqin, com aproximadamente 3,69 milhões de movimentos, sendo que o percurso mais frequente foi entre a Estação da UCTM e a Estação de Hengqin. Para melhor responder às necessidades de deslocação dos passageiros, a Linha de Hengqin passou a operar, a partir do início de Outubro de 2025, composições de dupla unidade (*DUT*) durante as horas de ponta.

A prestação do serviço do Metro Ligeiro de qualidade é um conceito nuclear de gestão do Metro Ligeiro de Macau. Em 2025, um total de 15 indicadores de desempenho – abrangendo o serviço de metro ligeiro em toda a rede, a fiabilidade dos equipamentos das estações e a segurança operacional – atingiram todos um nível excelente, sendo que os metros ligeiros, basicamente, funcionaram de acordo com o programa originalmente estabelecido.

Na Linha da Taipa, a frequência de circulação é de cerca de 5 a 10,5 minutos, enquanto na Linha Seac Pai Van e na Linha de Hengqin é de cerca de 6 minutos. Às sextas-feiras, sábados, domingos e feriados públicos, o horário da última partida é até às 23H59. Adicionalmente, durante as horas de ponta, e para fazer face ao aumento do fluxo de passageiros, a frequência de circulação da Linha da Taipa foi ajustada para cerca de 4 minutos.



O Metro Ligeiro de Macau monitoriza e avalia continuamente o fluxo de passageiros durante as horas de ponta, ajustando de forma flexível a frequência de circulação para melhor servir os passageiros, em articulação com as directrizes do Governo da RAEM. Em 2025, para acomodar o aumento do fluxo de passageiros durante feriados festivos e grandes eventos (incluindo o Ano Novo Chinês e actividades de contagem decrescente, etc.), o Metro Ligeiro fez circular composições de dupla unidade (*DUT*) em alguns períodos de maior afluência, prolongou o horário de serviço e ajustou a frequência de circulação, tendo também reforçado o pessoal para manter a ordem.

Para melhorar ainda mais a eficiência operacional, o Metro Ligeiro de Macau optimizou os seus procedimentos operacionais durante condições de tufão. Quando a Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos não emitir o sinal de tufão n.º 8, o serviço de metro ligeiro mantém-se em funcionamento normal em todas as linhas. Contudo, após o içamento do sinal n.º 8 ou superior, o serviço de metro ligeiro em todas as linhas será suspenso.

Após a descida do sinal n.º 8, e em condições normais, a Linha de Hengqin retoma o serviço de imediato. Nas restantes linhas, o primeiro metro parte das várias estações de forma faseada, entre 5 a 30 minutos depois. Devido à necessidade de desimpedimento de veículos no tabuleiro rodoviário inferior da Ponte de Sai Van para permitir a circulação de metro ligeiro, o primeiro metro parte da Estação da Barra cerca de 40 minutos após a baixa do sinal n.º 8. Para garantir a segurança dos passageiros, o horário de partida após a retoma do serviço poderá ser ajustado em função das condições verificadas em cada troço, na sequência das respectivas inspecções.





2.2 Trabalhos de manutenção

Os trabalhos de manutenção do transporte sobre carris prosseguem o princípio de garantir o funcionamento seguro e estável do sistema, e é necessário os executar de acordo com os planos e as respectivas instruções. No ano anterior, o Metro Ligeiro prestou diariamente um serviço com duração não inferior a 16 horas, assim, uma grande parte de trabalhos de inspeção e manutenção diários deveram ser realizados de forma intensiva dentro de poucas horas de inactividade operacional, a fim de preencher os requisitos de precisão, eficiência e segurança. Em 2025, quanto aos trabalhos de manutenção periódicos realizados nos metros ligeiros, perto dos carris e nas estações e à reparação de construção civil, as suas taxas de conclusão da manutenção preventiva situaram-se de 100%, 97%, 95% e 98%, respectivamente, enquanto as da manutenção restaurativa foram de 99%, 88%, 99% e 69%, respectivamente.

Para além da manutenção de rotina, os metros ligeiros são também sujeitos a inspecções e reparações regulares e planeadas.

No sentido de assegurar a qualidade de segurança operacional, a MLM implementou, em 2025, iniciativas para a certificação de segurança, tendo concluído os processos de auditoria das normas ISO 9001 e ISO 22163, estimando-se a obtenção das respectivas certificações ISO no primeiro trimestre de 2026.





2.3 Exercícios conjuntos

A resposta e o tratamento adequados de incidentes súbitos são uma parte crucial para garantir o funcionamento seguro do Sistema de Metro Ligeiro. No intuito de reforçar e consolidar a capacidade de execução para resposta a incidentes súbitos, a MLM, os serviços públicos relevantes e outras entidades tiveram lugar diversos exercícios conjuntos relacionados com o Metro Ligeio. No ano passado, a nossa Sociedade e os serviços públicos em causa realizaram um exercício conjunto com o tema “incêndio num metro ligeiro sem passageiros, ocorrido no troço em túnel da Linha de Hengqin”.





2.4 Planeamento de novas linhas do Metro Ligeiro

Acompanhando os objectivos do Governo da RAEM de promoção do desenvolvimento urbano, a MLM tem mantido reuniões de trabalho contínuas com os serviços públicos competentes, fornecendo pareceres operacionais sobre o progresso da construção, gestão operacional e planeamento futuro do Sistema de Metro Ligeiro.

A construção da rede do Metro Ligeiro de Macau está a avançar de forma estável. As obras do Projecto da Linha Leste tiveram início no terceiro trimestre de 2023 e, no final de 2025, a execução global do projecto atingia cerca de metade. A conclusão das obras está prevista para 2028, com a meta de entrada em funcionamento em 2029. A Linha Leste ligará a zona próxima das Portas do Cerco, passando pelas Zonas A e E dos Novos Aterros, à Estação do Terminal Marítimo da Taipa da actual Linha da Taipa. Nessa altura, a extensão total da rede do Metro Ligeiro de Macau aumentará dos actuais 16,3 quilómetros e 15 estações para 24 quilómetros e 21 estações, e passará a ligar-se a importantes postos fronteiriços, como o Edifício Fronteiriço das Portas do Cerco, o Terminal Marítimo de Passageiros da Taipa, o Aeroporto Internacional de Macau e o Posto Fronteiriço Hengqin, reforçando a conveniência da intermodalidade entre estes postos e o transporte por metro ligeiro.

A MLM, em articulação com o Governo da RAEM, continua a promover de forma ordenada os estudos para o desenvolvimento do Metro Ligeiro de Macau, explorando o plano da rede, a viabilidade de construção e o benefício global do sistema. Através da expansão da rede do Metro Ligeiro, particularmente a sua extensão às zonas residenciais e a cobertura de várias áreas importantes, pretende-se proporcionar um serviço de transporte público cómodo aos cidadãos e turistas, potenciando assim o maior benefício do Metro Ligeiro de Macau.





2.5 Trabalhadores da equipa

Até 31 de Dezembro de 2025, o número total dos trabalhadores da MLM era de 920. E a fim de criar de forma gradual uma equipa do transporte sobre carris local profissional, a MLM tem impulsionado a contratação dos trabalhadores do Metro Ligeiro locais e lhes oferecido oportunidades de ascensão profissional. Até agora, a percentagem dos trabalhadores locais em toda a equipa de operação ultrapassou 97%.



No intuito de elevar eficazmente a capacidade profissional e a consciência de segurança dos trabalhadores e formar os técnicos especializados, a nossa Sociedade iniciou, gradual e sistematicamente, uma série de cursos de formação. No ano transacto, foram organizadas 664 sessões de formação para os nossos trabalhadores e subempreiteiros, abrangendo principalmente segurança, operação, manutenção de metro ligeiro e serviço ao cliente. Estas formações registaram um total de 3963 participações por parte dos trabalhadores e 1614 participações por parte de representantes dos subempreiteiros.

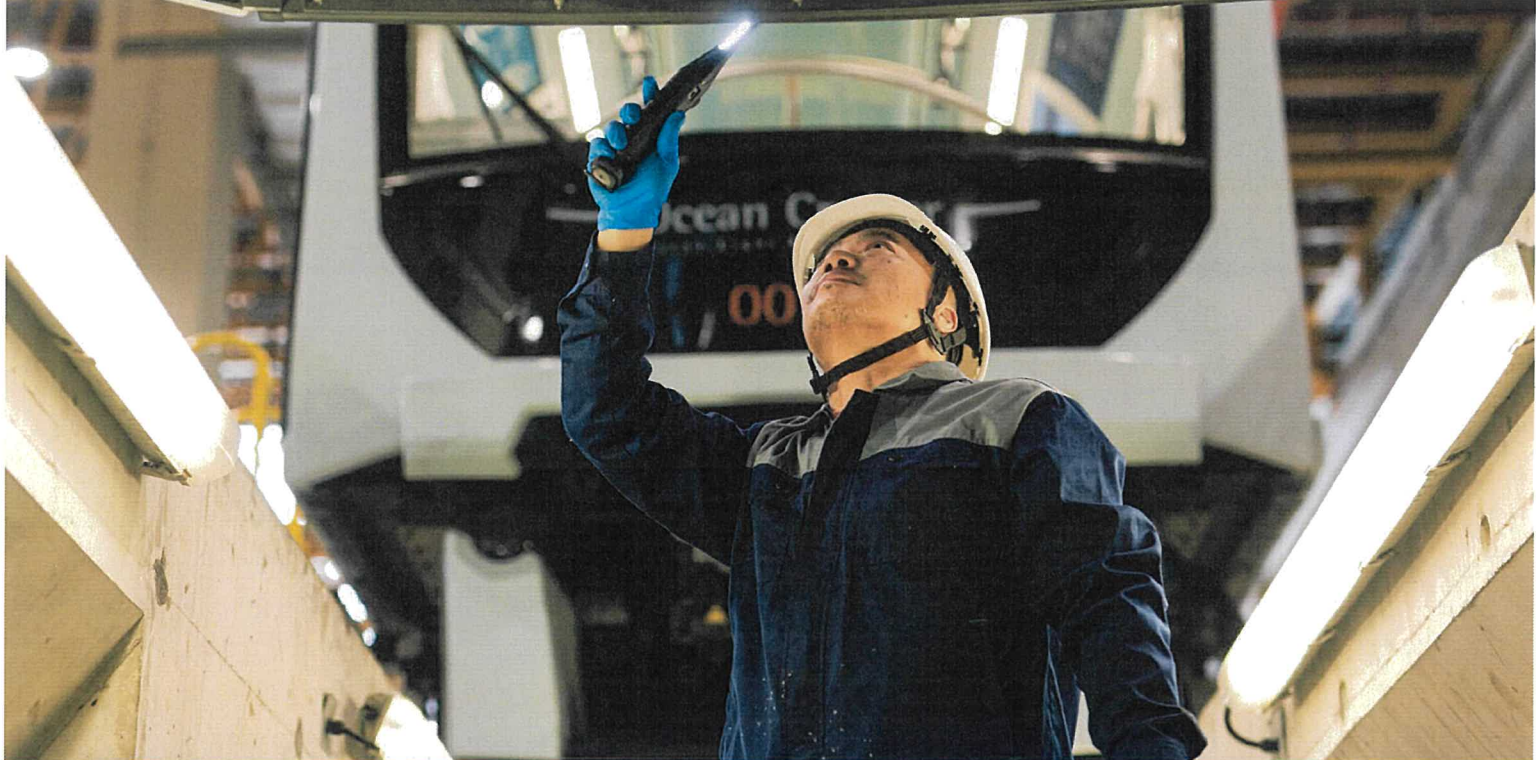




Em simultâneo, de acordo com as necessidades funcionais do pessoal de operação da MLM, foram organizadas participações em cursos de segurança relevantes realizados pela Direcção dos Serviços para os Assuntos Laborais, pelo Corpo de Bombeiros e pelo Cruz Vermelha, totalizando 183 participações, com o objectivo de reforçar as competências profissionais e o conhecimento sobre segurança no trabalho e a legislação aplicável.

Ademais, a MLM também organizou 3 sessões de formação e 1 palestra para os seus trabalhadores, focadas no regime de previdência central, técnicas de redacção de documentos oficiais e regime jurídico de aquisição, com um total de 104 participantes. Por outro lado, através da cooperação com instituições externas e da participação em cursos por estas organizados, incluindo 2 sessões de formação e 9 palestras/grupos de intercâmbio, principalmente sobre formação para a compreensão e assistência a pessoas com deficiência, cibersegurança, práticas de socorrismo, Lei da Protecção de Dados Pessoais e explicações sobre integridade, registou-se um total de 201 participações.





À medida que a rede do Metro Ligeiro de Macau continua a expandir-se e prevê-se a abertura de mais linhas no futuro, a MLM viu a necessidade de estabelecer um sistema completo de revisão geral dos metros e de proporcionar um serviço de transporte por metro ligeiro de maior qualidade. Para tal, a nossa Sociedade organizou, no ano passado, um total de 4 missões de formação especializada a Hong Kong, incluindo o envio de elementos-chave da equipa de manutenção de metros para uma formação profissional em revisão geral com a duração de cerca de seis meses, bem como uma segunda formação especializada, com a duração de oito meses, iniciada no final do mesmo ano. Além disso, foram também enviados trabalhadores envolvidos para 2 acções de formação em atendimento ao cliente, tendo-se verificado uma melhoria significativa do nível técnico da equipa de manutenção e um aperfeiçoamento da cultura de serviço e dos padrões de qualidade no atendimento ao cliente.





2.6 Cooperação externa

Para elevar ainda mais o nível técnico em vários aspectos da operação e manutenção de metro ligeiro, a MLM tem vindo a desenvolver activamente a cooperação com entidades do sector. No ano anterior, a MLM assinou o “Memorando de Cooperação Técnica para a Operação e Manutenção do Sistema de Metro Ligeiro de Macau” com a *CRRC Nanjing Puzhen Co., Ltd.* e a *CRRC Puzhen Alstom Transportation Systems Limited*, e assinou o “Protocolo de Cooperação” com o Instituto de Desenvolvimento e Qualidade de Macau, visando a introdução de tecnologia avançada e experiência de gestão para reforçar ainda mais as capacidades técnicas da MLM.





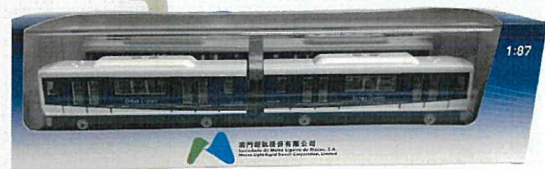
2.7 Receitas não advindas da venda de bilhetes

A MLM continuou a proceder à exploração de receitas alternativas à venda de bilhetes ao longo do ano de 2025, incluindo as fontes de receitas não advindas da venda de bilhetes desenvolvidas, tais como, o arrendamento de espaços para a colocação de equipamentos de prestação de serviços de telecomunicações, de máquinas de levantamento de dinheiro (ATM) e de máquinas de venda automática, a cobrança de tarifas para utilização dos parques de estacionamento, a venda de bilhetes comemorativos, o aluguer das carruagens dos metros ligeiros para a realização de filmagens e o arrendamento de serviços de agente publicitário nas estações, passagens superiores e plataformas.





Para celebrar o sexto aniversário da MLM, foi também produzida e colocada à venda uma maquete de metros ligeiros para fins promocionais.



Em 2025, a MLM manteve a promoção de benefícios de carregamento do Passe do Metro Ligeiro, através da qual os passageiros podem gozar, por cada carregamento de 100 patacas, um montante pré-pago adicional de 30 patacas.

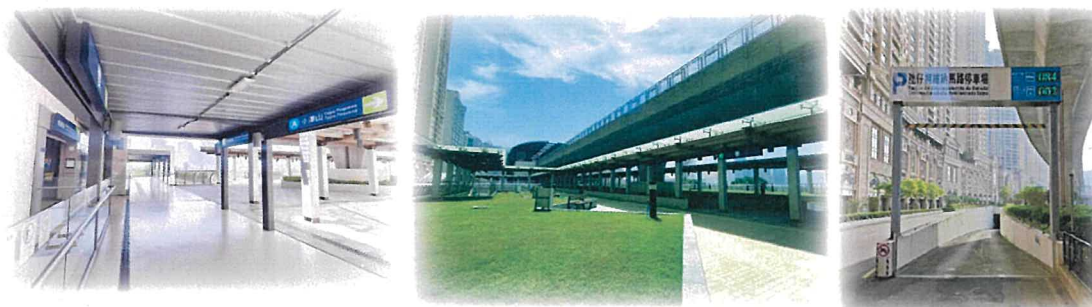
Para aumentar a taxa de utilização dos parques de estacionamento e potenciar as receitas não provenientes da venda de bilhetes, a nossa Sociedade implementou, entre 15 de Junho e 31 de Dezembro de 2025, uma promoção que ofereceu a primeira hora de estacionamento gratuita para automóveis no Parque de Estacionamento dos Automóveis Pesados de Passageiros do Centro Modal de Transportes da Barra. Adicionalmente, a partir de 1 de Dezembro de 2025, o Parque de Estacionamento do Centro Modal de Transportes da Barra (automóveis ligeiros, motociclos e ciclomotores) e o Parque de Estacionamento dos Automóveis Pesados de Passageiros do Centro Modal de Transportes da Barra passaram a adoptar o modelo de cobrança por meia hora.





2.8 Instalações complementares do Metro Ligeiro

O Governo da RAEM designou a MLM para gerir e assegurar a manutenção de parte das instalações de hardware ligadas ao Metro Ligeiro, incluindo o Parque de Estacionamento e Plataforma Verde do Centro Modal de Transportes da Estrada Governador Albano de Oliveira, os parques de estacionamento localizados no Centro Modal de Transportes da Barra – especificamente, o parque para automóveis pesados de passageiros na 2.^a cave e o parque para automóveis ligeiros, motociclos e ciclomotores na 3.^a cave –, bem como o jardim de terraço situada na Estação da Barra.



Os trabalhos de optimização da plataforma do Centro Modal de Transportes da Estrada Governador Albano de Oliveira da Taipa, que incluíram o reforço das protecções de vedações, a reparação de algumas instalações e a optimização do ajardinamento da plataforma, foram concluídos e a plataforma foi aberta ao público a partir de 17 de Abril de 2025. Esta plataforma está ligada à Estação do Jockey Clube da Linha da Taipa do Metro Ligeiro, oferecendo maior conveniência aos passageiros que utilizam esta estação e proporcionando simultaneamente um espaço de lazer de maior qualidade para a comunidade.

O Parque de Estacionamento Subterrâneo para Automóveis Pesados de Passageiros da Estrada Governador Albano de Oliveira, na Taipa, concluiu os trabalhos de remodelação. Actualmente, dispõe de 105 lugares para automóveis ligeiros, 2 lugares reservados para automóveis ligeiros de pessoas com deficiência e 9 lugares para automóveis pesados de passageiros, tendo sido aberto ao público para estacionamento de automóveis ligeiros desde as 00H00 do dia 1 de Maio de 2025. Em termos de tarifação, todos os lugares para automóveis ligeiros são cobrados por cada meia hora de utilização, enquanto os lugares para automóveis pesados de passageiros estão disponíveis exclusivamente sob o regime de arrendamento mensal. Quanto aos métodos de pagamento, o parque aceita dinheiro, cartão Macau Pass, cartões de crédito e outros meios electrónicos com código QR. Para maior comodidade dos condutores, a MLM iniciou em Novembro de 2025 a optimização faseada das instalações do parque de estacionamento do Centro Modal de Transportes da Barra, incluindo a melhoria dos dispositivos de separação entre as vias para veículos ligeiros e motociclos nas entradas e saídas, e a adição de sinalização por piso no parque subterrâneo.



2.9 Recolha de opiniões

A MLM continua a tratar as opiniões dos passageiros relativas ao Metro Ligeiro de Macau, recolhidas através da coluna “Opiniões e Sugestões” na página electrónica do Metro Ligeiro de Macau, telefone, email, telefax e carta, etc., para conhecer os diversos tipos de consultas, sugestões, elogios e queixas dos passageiros, e melhorar continuamente o serviço de transporte de passageiros por metro ligeiro. No ano anterior, a nossa Sociedade recebeu um total de 1042 manifestações de opinião (das quais 533 foram elogios) e 14 queixas, tendo tomado medidas de acompanhamento. Além disso, a MLM também recolheu, no mesmo ano, opiniões de passageiros através de inquéritos por questionário, permitindo, nomeadamente, compreender o serviço de transporte de passageiros por metro ligeiro, as sugestões de melhoria e a distribuição do fluxo de passageiros.



2.10 Actividades sociais

A nossa Sociedade atribui grande importância à sensibilização dos trabalhadores para a relevância da defesa da segurança nacional. Todos os anos, promovemos e incentivamos a participação dos colegas na “Exposição sobre a Educação da Segurança Nacional”, coorganizada pelo Governo da RAEM e pelo Gabinete de Ligação do Governo Popular Central na RAEM, para aprofundar o conhecimento dos mais recentes êxitos no desenvolvimento da segurança nacional, compreender a direcção e as estratégias de integração na conjuntura geral do desenvolvimento nacional do Governo da RAEM e consolidar continuamente as forças de “amor pela Pátria e por Macau”.





Para promover ainda mais o espírito patriótico, a nossa Sociedade organizou, no ano passado, uma visita para os trabalhadores à exposição temática “Pela Libertação Nacional e pela Paz Mundial – Exposição do 80.º Aniversário da Vitória na Guerra de Resistência do Povo Chinês contra a Agressão Japonesa e na Guerra Mundial Antifascista”, organizada pelo Governo da RAEM. Através da revisitação da história da guerra de resistência e da homenagem aos mártires, permitiu-se que os colegas compreendessem de forma mais abrangente o significado profundo da vitória na guerra, transmitindo o espírito de resistência e consolidando o sentimento patriótico.

Além disso, a MLM desempenha activamente a sua responsabilidade social empresarial, incentivando os colegas a participar em várias actividades de interesse social, incluindo a organização de uma equipa para participar na “42.ª Marcha de Caridade Para Um Milhão”, retribuindo à sociedade com acções concretas.



Paralelamente, a nossa Sociedade reforçou a cooperação com associações sem fins lucrativos, apoiando o desenvolvimento da inclusão social. No ano passado, colaborámos com a Associação para Serviços de Desenvolvimento Intelectual de Macau e com a sua instituição subordinada, a Casa de Petiscos “Sam Meng Chi”, na produção e fornecimento de calendários de mesa e lembranças para o ano de 2026 para os nossos trabalhadores; coorganizámos com a Cáritas de Macau um “Workshop de Pintura de Bases para Copos em Diatomito”, destinando os produtos finais a uma venda de caridade em prol das comunidades carenciadas; além disso, organizámos a participação de colegas no “Dia de Experiência Desportiva para Deficientes de Macau 2025 - Bowling”, um torneio inclusivo organizado pela Macau Special Olympics, promovendo a atenção dos trabalhadores para com as associações sem fins lucrativos locais e fomentando a inclusão social.





Na área da promoção do transporte sobre carris, a nossa Sociedade continuou a reforçar os laços com escolas e associações, tendo organizado em 2025 várias sessões de apresentação do Sistema de Metro Ligeiro, que contaram com a participação de mais de 280 pessoas, aumentando o conhecimento do público sobre o Metro Ligeiro e consolidando ainda mais a imagem social da MLM.



2.11 Avaliação intercalar

Nos termos do disposto no artigo 20.º do “Contrato de Concessão da Operação, Exploração, Conservação e Manutenção do Sistema do Metro Ligeiro”, deve ser realizada uma avaliação intercalar à execução da MLM decorridos cinco anos sobre a execução do Contrato. A nossa Sociedade atribui a maior importância a este processo e está a cooperar plenamente com o Governo da RAEM na realização dos trabalhos da avaliação intercalar.



Situação financeira

3.1 Receitas

As receitas totais em 2025 foram de 686 554 234,00 patacas, das quais: receitas de exploração no valor de 51 121 145,00 patacas (7,4%) (incluindo: receitas de bilheteira de 43 206 358,00 patacas, receitas de arrendamento de 4 982 525,00 patacas, receitas de parques de estacionamento de 2 520 697,00 patacas, receitas de produtos relacionados com o Metro Ligeiro de 291 703,00 patacas e outras receitas de exploração de 119 862,00 patacas); apoio financeiro do Governo no valor de 600 466 582,00 patacas (87,5%); receitas de juros bancários no valor de 34 788 656,00 patacas (5,07%); e outras receitas no valor de 177 851,00 patacas (0,03%).

Numa análise global, as receitas totais do ano diminuíram 83 832 366,00 patacas em relação a 2024, uma redução de 11%. Com o aumento contínuo da média diária de passageiros em toda a rede do Metro Ligeiro, as receitas de bilheteira aumentaram significativamente em 15 467 302,00 patacas face a 2024, uma subida de 56%. Por outro lado, as receitas alternativas à venda de bilhetes diminuíram 4 291 056,00 patacas em relação a 2024, uma redução de 35%, principalmente devido à conclusão da “prestação de serviços de operação de metro ligeiro nas Linha Seac Pai Van e Linha de Hengqin” ao Governo da RAEM no terceiro trimestre de 2024. Embora as receitas de arrendamento e as receitas de parques de estacionamento tenham crescido 20% e 93%, respectivamente, este aumento não foi suficiente para compensar a diminuição das receitas. Paralelamente, dado que a MLM alcançou a operação totalmente autónoma em 2025, e o “Contrato de Prestação de Serviços de Assistência à Operação e Manutenção da Linha da Taipa do Sistema de Metro Ligeiro de Macau”, bem como outros contratos de cessão, cessaram em 2024, o apoio financeiro solicitado ao Governo da RAEM diminuiu 77 632 898,00 patacas, uma redução de 11%. Além disso, com a descida gradual das taxas de juro dos depósitos a prazo oferecidas pelos bancos ao longo de 2025, as receitas de juros diminuíram 17 239 335,00 patacas em relação a 2024, uma quebra de 33%. Estes factores contribuíram, assim, para a redução das receitas totais de 2025 em comparação com o ano de 2024.



3.2 Despesas

As despesas totais em 2025 foram de 643 542 486,00 patacas, das quais: despesas com pessoal no valor de 398 139 137,00 patacas* (62%); despesas de funcionamento interno geral no valor de 12 973 067,00 patacas (2%); e despesas com a exploração, operação, conservação e manutenção do Sistema de Metro Ligeiro no valor de 232 430 282,00 patacas (36%).

Numa análise global, as despesas totais do ano diminuíram 103 225 859,00 patacas em relação a 2024, uma redução de 14%, principalmente porque a MLM alcançou a operação totalmente autónoma em 2025 e o “Contrato de Prestação de Serviços de Assistência à Operação e Manutenção da Linha da Taipa do Sistema de Metro Ligeiro de Macau”, bem como outros contratos de cessão, cessaram em 2024, resultando numa redução de despesas de 232 540 017,00 patacas, uma diminuição de 100%. Por outro lado, outras despesas estreitamente relacionadas com a operação aumentaram 34 235 919,00 patacas em relação a 2024, um acréscimo de 17%, devido à assunção total, pela MLM, dos trabalhos abrangidos pelos contratos acima referidos e aos trabalhos de operação e manutenção exigidos pela abertura de novas linhas.

Além disso, em 2024, a MLM contratou de forma faseada os trabalhadores da antiga MTR (Macau), pelo que o valor das despesas de 2024 não reflete a situação anual completa. Assim, no final de 2025, embora o número de trabalhadores tenha aumentado apenas de 855 no final de 2024 para 920, em termos de despesas anuais, as despesas com pessoal em 2025 aumentaram 101 843 878,00 patacas em relação a 2024, uma subida de 34%, enquanto as despesas de funcionamento interno diminuíram 6 765 638,00 patacas em relação a 2024, uma redução de 34%, devido principalmente à diminuição das despesas de depreciação.

Em termos de despesas globais, a redução das despesas com o “Contrato de Prestação de Serviços de Assistência à Operação e Manutenção da Linha da Taipa do Sistema de Metro Ligeiro de Macau” e outros contratos de cessão compensou o aumento das despesas com pessoal e outras despesas estreitamente relacionadas com a operação, a que se juntou a diminuição das despesas de funcionamento interno, resultando numa redução das despesas anuais em relação a 2024.

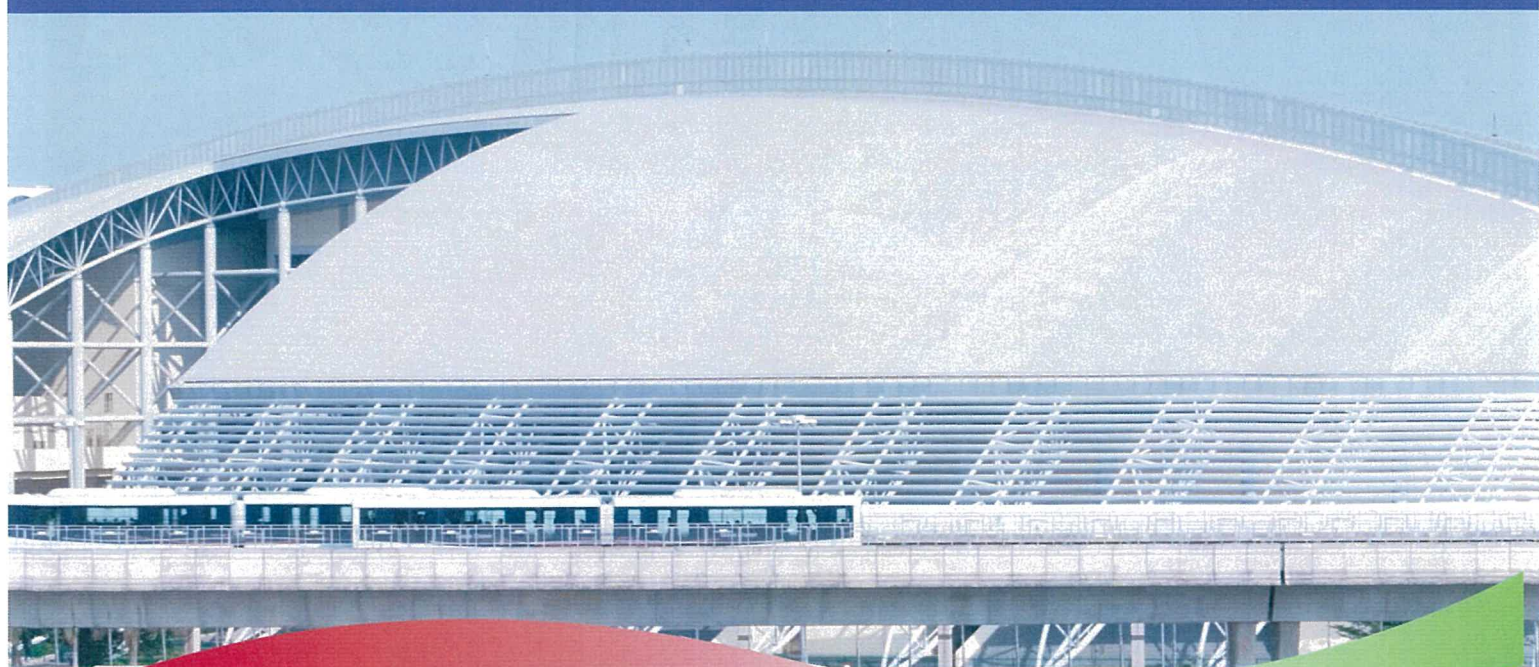
Em suma, o saldo antes de impostos para o exercício de 2025 foi de 42 195 303,00 patacas, devendo-se principalmente ao facto de as receitas de exploração da MLM terem sido superiores ao previsto e as despesas efectivas com pessoal e de funcionamento interno terem sido inferiores ao orçamentado.

3.3 Retribuição

Nos termos do artigo 12.º do “Contrato de Concessão da Operação, Exploração, Conservação e Manutenção do Sistema do Metro Ligeiro”, a Concessionária, a título de retribuição, paga à RAEM um montante equivalente a dez por cento (10%) do lucro líquido anual da exploração da Concessão. No entanto, foi estabelecido um período de carência especial com a duração de cinco anos, atendendo às condições especiais desta concessão, só sendo a retribuição devida decorrido o período de tempo antes referido, o qual terminou em 26 de Setembro de 2024.

O lucro líquido, mencionado na referida retribuição, resulta da exploração das actividades objecto da concessão a que está sujeito o contrato de concessão. Assim, A nossa Sociedade deve calcular o montante da retribuição com base no lucro líquido obtido no exercício de exploração de 2025. Dado que as receitas de exploração da MLM no exercício de 2025 foram superiores às despesas de exploração, o montante a pagar correspondente a 2025 é de 816 445,00 patacas.

Em 16 de Março de 2026, foi aprovada, pelo Conselho de Administração, a nossa demonstração financeira do ano de 2025, e no relatório de auditoria, datado de 16 de Março de 2026, a KPMG expressou a sua opinião sem reservas relativamente à mesma.



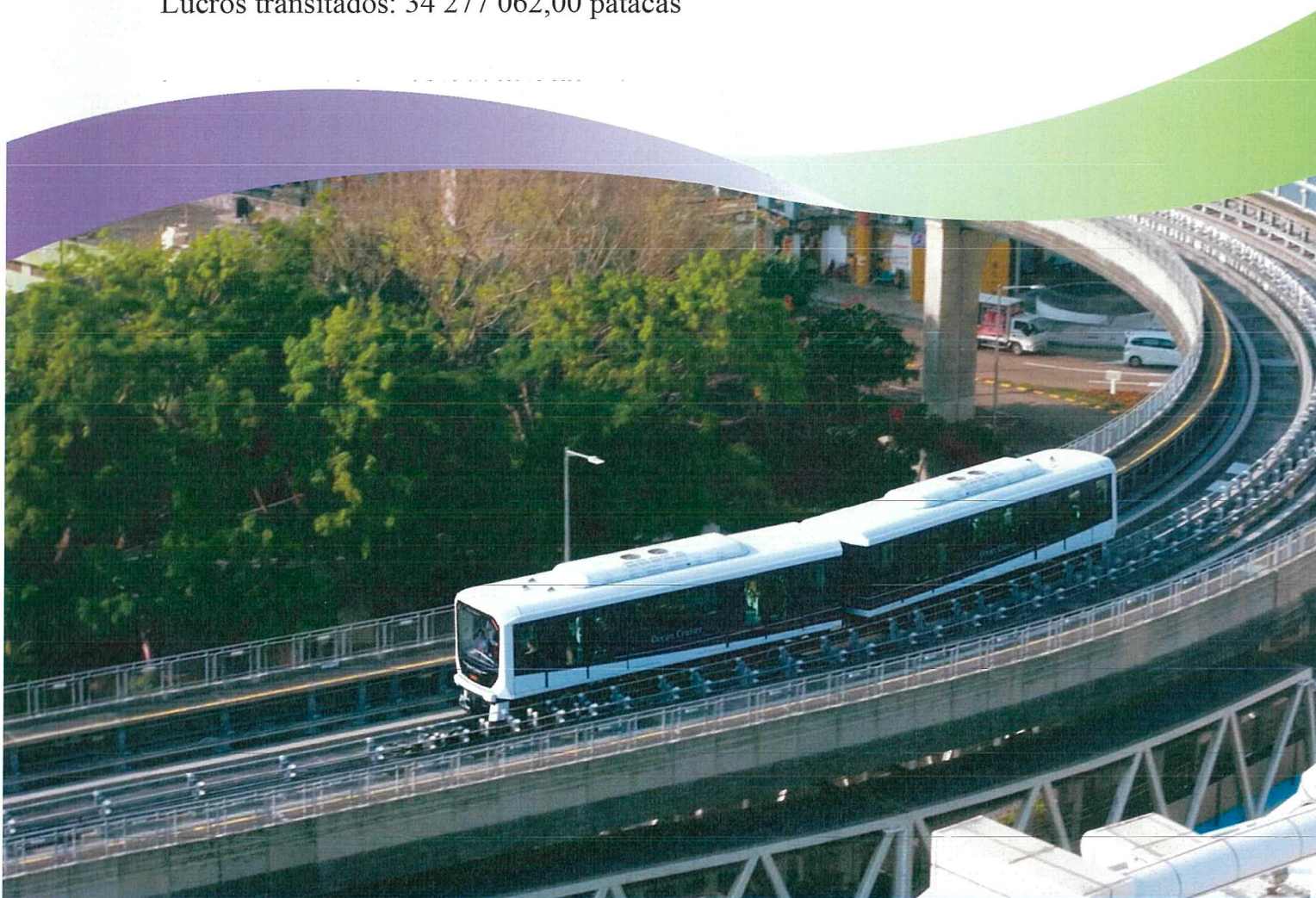
Proposta de aplicação de resultados

O artigo 432.º do Código Comercial de Macau prescreve que, um mínimo de dez por cento dos lucros do exercício, deve ser transferido para a reserva legal, até que esta atinja um montante igual à quarta parte do capital social da Sociedade.

Nos termos da referida lei e dos Estatutos da Sociedade, o Conselho de Administração propõe à Assembleia Geral que o saldo do ano de 2025 depois de impostos (lucros), no montante de 38 085 625,00 patacas, seja utilizado da seguinte forma:

Reserva legal: 3 808 563,00 patacas

Lucros transitados: 34 277 062,00 patacas



Conclusão e perspectivas

O Metro Ligeiro de Macau é uma componente importante do sistema de transportes públicos de Macau. A MLM tem como missão principal assegurar um bom serviço público de transporte de passageiros por metro ligeiro, dedicando-se a proporcionar uma experiência de viagem fiável, conveniente, confortável e segura aos passageiros. No ano passado, ao alcançar a operação totalmente autónoma, demos um passo decisivo no sentido de aumentar a eficiência operacional, otimizar a gestão de pessoal, reforçar a formação de talentos técnicos especializados, aperfeiçoar as instalações complementares do Metro Ligeiro e, simultaneamente, expandir activamente as fontes de receitas não provenientes da venda de bilhetes.

No que diz respeito às novas linhas do Metro Ligeiro, temos colaborado activamente com o Governo da RAEM no avanço das obras da Linha Leste e no planeamento de novas linhas, fornecendo pareceres do ponto de vista operacional. Com a expansão progressiva da rede, esperamos que o Metro Ligeiro de Macau exerça um papel mais relevante no sistema de transporte colectivo, tornando-se gradualmente o eixo principal do transporte público de Macau.

Actualmente, o Metro Ligeiro de Macau entrou numa fase de desenvolvimento estável, com o volume de passageiros a aumentar continuamente e as exigências da sociedade em relação ao serviço do Metro Ligeiro a serem cada vez maiores. A nossa Sociedade continuará, como sempre, a pautar-se pelo princípio de serviço “seguro, estável, fiável e conveniente”, empenhando-se totalmente na operação do Metro Ligeiro, superando desafios e prosseguindo com a melhoria contínua. No futuro, continuaremos a melhorar a qualidade do serviço, a aperfeiçoar os mecanismos de gestão operacional, a reforçar a gestão da segurança e a otimizar as instalações complementares de software e hardware do Metro Ligeiro, a fim de atrair mais residentes e turistas a utilizar o serviço do Metro Ligeiro, melhorando a experiência de deslocação e a qualidade de vida dos cidadãos.



Como prestadora de serviços públicos, a MLM cumpre, rigorosamente, o princípio de aplicação adequada do erário público, gerindo racionalmente todas as despesas e diversificando, activamente, as fontes de receita. Mantendo o seu espírito de autossuperação e inovação, a MLM contribui para o desenvolvimento socioeconómico sustentável de Macau.

Aprovado pelo Conselho de Administração, em 16 de Março de 2026:



Chan Mun Fong

**Presidente do Conselho
de Administração**



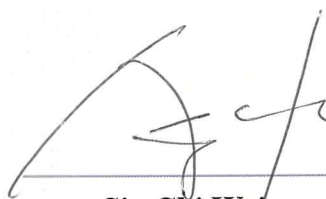
Ng Keng Chung

Administrador



Wong Sau Yan

Administrador



Sio Chi Wai

Administrador



Wu Tat Chong

Administrador



Ho Chong Chun

Administrador



Lam Soi Hoi

Administrador



Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S. A.

Endereço: Avenida do Infante D. Henrique, n.os 43-53A, The Macau Square, 7.º andar, Macau

Telefone: (853) 2881 3721 / 2881 3722

Linha verde: (853) 8506 6171

Fax: (853) 2881 3260

E-mail: info@mlm.com.mo

Website: www.mlm.com.mo

